



# INFORME DE GESTIÓN

2024



**IMO**  
Instituto Médico Oncológico

## Tabla de Contenido

1	GESTIÓN GERENCIAL.....	5
1.1.	Contratos con Clientes.....	5
1.1.1	<b>VALOR FACTURADO EVENTO Y PAGO GLOBAL PROSPECTIVO ASMET SALUD DICIEMBRE 2024</b> .....	6
1.1.2	VALOR FACTURADO EVENTO DICIEMBRE 2024.....	6
1.1.3	Registros de servicios asmet salud PGP.....	8
1.2	INGRESOS ABIERTOS EN ACELERADOR,QUIMIOTERAPIA, BRAQUITERPIA Y CONSULTA EXTERNA MES DE DICIEMBRE .....	9
1.2.1	Ingresos abiertos de pacientes en acelerador lineal pendientes por terminar tratamiento en Enero 2025 .....	9
1.2.2	<b>PROCEDIMIENTOS Y CONSULTAS FACTURADOS EN EL MES DE DICIEMBRE EVENTO Y PGP ASMET SALUD</b> .....	11
1.2.3	Consolidado procedimientos y consultas realizadas desde enero 2023 a Diciembre del 2024 evento y PGP ASMETSALUD.....	13
1.2.4	Consolidado valor facturado ERP desde el mes de enero 2024 a Diciembre 2024	16
1.2.5	<b>FACTURACION EVENTO Y PGP POR UNIDAD FUNCIONAL MES DE DICIEMBRE DEL 2024</b> .....	17
1.2.6	Facturación quimioterapia tecnologías y medicamentos mes de agosto 2023 a Diciembre del 2024 .....	18
1.3	Consulta de radioterapia por ERP 2024 .....	19
1.3.1	Oportunidad de consulta radioterapia 2024.....	19
1.3.2	Diagnósticos pacientes atendidos en consulta diciembre 2024 .....	20
1.4	Inicios de tratamiento 2024 .....	21
1.4.1	Oportunidad de simulación de tratamiento 2024 .....	22
1.4.2	Oportunidad de contorneo de tratamiento 2024 .....	23
1.4.3	Oportunidad de planeación de tratamiento 2024 .....	23
1.4.4	Oportunidad de inicio de tratamiento 2024 .....	24
1.4.5	Toxicidades presentadas por tratamiento 2024 .....	24
1.4.6	Muertes de pacientes en tratamiento 2024.....	25
1.4.7	Pacientes de braquiterapia 2024 .....	25
1.5	Atenciones de quimioterapia 2024 .....	25
1.5.1	<b>Oportunidad de inicios de tratamiento quimioterapia mes de 2024</b> .....	27



1.6	INFORME CONSULTA EXTERNA 2024 .....	27
1.6.1	Número de consultas por especialidad 2024 .....	27
1.6.2	Oportunidad asignación de cita de consulta externa 2024 .....	28
2	GESTIÓN JURÍDICA.....	29
2.1	Cumplimiento de contratos.....	29
2.2	Proporción de Actuaciones Administrativas y Judiciales .....	29
2.3	Acciones Constitucionales.....	30
3	GESTIÓN DE CALIDAD .....	32
3.1	Informes de comités .....	32
3.1.1	Nacional.....	32
3.1.2	Comités organizacionales .....	32
3.2	Auditoría Interna.....	33
3.3	Auditorías a Proveedores Realizadas .....	34
3.4	Auditorías Externas Realizadas .....	34
3.5	Satisfacción de usuarios .....	36
3.5.1	Proporción de Satisfacción Global de los usuarios de la IPS.....	36
3.6	Seguridad del paciente.....	39
3.6.1	<i>Índice de Evento Adversos</i> .....	39
3.7	Gestión del Riesgo Organizacional .....	39
3.7.1	<i>Identificación del riesgo</i> .....	39
3.7.2	<b>Gestión del Riesgo LAFT-FPADM</b> .....	40
3.8	Producción documental.....	42
4	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y BIOMÉDICA .....	43
4.1	Gestión de Archivo .....	43
4.2	Activos Fijos.....	43
4.3	Gestión Biomédica .....	43
4.3.1	Proporción de cumplimiento cronograma de mantenimiento preventivo.....	43
4.3.2	Proporción de mantenimientos correctivos.....	44
4.3.3	Proporción de calibraciones .....	45
4.4	Gestión ambiental .....	45
5	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO .....	47
5.1	Indicadores Nacionales .....	47
5.1.1	Encuesta de clima laboral 2025 .....	47



5.1.2	Proporción de Certificaciones por Competencias .....	50
5.2	Índice de rotación de personal .....	51
5.3	Bienestar y Desarrollo .....	53
5.3.1	Proporción de <i>cumplimiento</i> al programa de bienestar.....	53
5.3.2	Proporción de cumplimiento al plan anual de capacitación .....	55
5.4	Seguridad y Salud en el Trabajo .....	1
5.4.1	Proporción de trabajadores expuestos a radiación ionizante con vacaciones cada 6 meses-IMO.....	2
5.4.2	Frecuencia de Accidentalidad .....	3
5.4.3	<b>Severidad de Accidentalidad</b> .....	4
5.4.4	Proporción de trabajadores con dosimetría anormal .....	5
5.4.5	Ausentismo Por Causa Médica .....	6
6	GESTIÓN DE LA TECNOLOGÍA.....	7
6.1	Proporción de avance de Estrategia Operación TIC Nacional .....	7
6.2	Licencias.....	10
6.3	Inventarios .....	11
6.4	Proporción de Necesidades Atendidas en sistema de información GLPI – Departamento Tecnología de la Información.....	11
6.5	Promedio de tiempo de respuesta por Prioridad de casos resueltos a través del sistema de información GLPI – Departamento Tecnología de la Información .....	13
7	GESTIÓN FINANCIERA.....	15
7.1	Indicadores .....	15
7.2	Ventas.....	15
7.3	Devoluciones, descuentos y rebajas .....	16
7.4	Estado de Resultados .....	16
7.5	Recaudo.....	18
7.6	Cuentas por Cobrar.....	18
7.7	Cuentas por Pagar .....	19
7.8	Flujo de Caja.....	19
7.9	Pago de impuestos con el Estado .....	20
7.10	Sistema de Seguridad Social.....	20
7.11	Reporte de Nómina Electrónica .....	21
7.12	Evaluación de Hipótesis de negocio de puesta en marcha .....	21
8	ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO ....	21

[www.imoips.com](http://www.imoips.com)



9	EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA SOCIEDAD .....	21
10	PARTES VINCULADAS (PARTES RELACIONADAS) – OPERACIONES CELEBRADAS CON SOCIOS Y ADMINISTRADORES.....	22
11	ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA SOCIEDAD .....	23
12	CONSTANCIA ARTÍCULO 87 PARÁGRAFO 2 LEY 1676 DE 2013 (libre circulación de facturas de conformidad).....	23
13	DECISIONES DE LA SOCIEDAD CONTROLADA .....	24
14	SEGUIMIENTO A PROYECTOS .....	24
	ANEXOS.....	24



# 1 GESTIÓN GERENCIAL

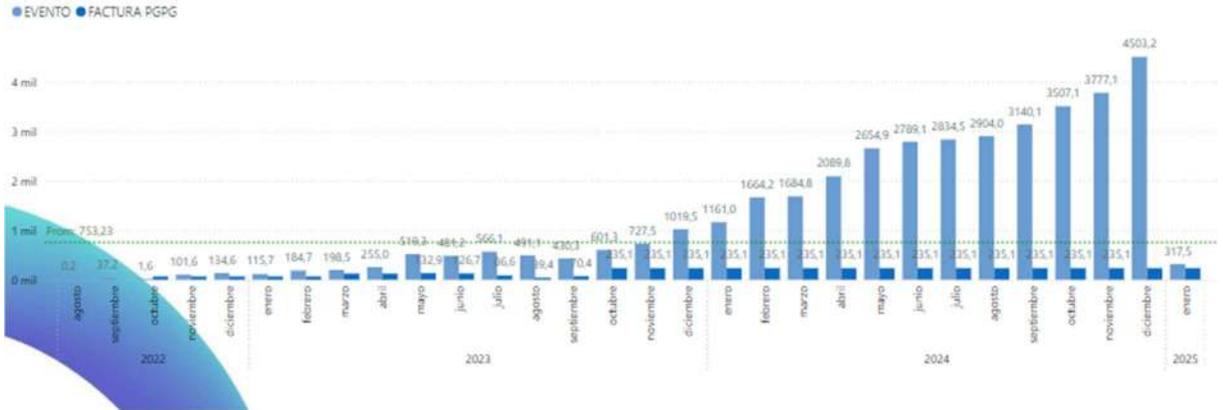
## 1.1. Contratos con Clientes

SEDE	NIT CLIENTE	CLIENTE	No. DE CONTRATO	OBSERVACIÓN
NEIVA	900935126	ASMET SALUD EPS SAS	NAC-063-23-PGP	CONSULTA ESPECIALIZADA RADIOTERAPIA TELETERAPIA BRAQUITERAPIA INTRACAVITARIA
NEIVA	800153424	COLSANITAS MP	CON-COL-41001-C001079	CONSULTA ESPECIALIZADA RADIOTERAPIA TELETERAPIA BRAQUITERAPIA INTRACAVITARIA
NEIVA	800153424	MEDISANITAS MP	CON-MED-41001-C001080	CONSULTA ESPECIALIZADA RADIOTERAPIA TELETERAPIA BRAQUITERAPIA INTRACAVITARIA
NEIVA	900156264	NUEVA EPS CONTIBUTIVO - SUBSIDIADO	00157-2023 00158-2023	CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA TELETERAPIA RADIO CIRUGIA BRAQUITERAPIA QUIMIOTERAPIA
NEIVA	800251440	EPS SANITAS S.A.S - SUBSIDIADO	IBOGCU2970	CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA TELETERAPIA RADIO CIRUGIA BRAQUITERAPIA QUIMIOTERAPIA
NEIVA	800251440	EPS SANITAS S.A.S - CONTRIBUTIVO	IBOGCU2970	CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA TELETERAPIA RADIO CIRUGIA BRAQUITERAPIA QUIMIOTERAPIA (CONCOMITANTE)
NEIVA	830053105	FIDEICOMISOS PATRIMONIOS AUTONOMOS FIDUCIARIA LA PREVISORA SA_FOMAG	12076-686-2024	CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA TELETERAPIA RADIO CIRUGIA BRAQUITERAPIA QUIMIOTERAPIA
NEIVA	900226715-3	COOSALUD EPS S.A - SUBSIDIADO	SSHU2022PS2T00023661	CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA TELETERAPIA
NEIVA	900226715-3	COOSALUD EPS S.A - CONTRIBUTIVO	CSHU2022PS3T00023662	CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA TELETERAPIA
NEIVA	900348830	INTEGRAL SOLUTIONS SD SAS	INTEGRAL SOLUTIONS SD SAS	APLICACIÓN DE MEDICAMENTO
NEIVA	860027404-1	ALLIANZ SEGUROS DE VIDA S.A.	ALLIANZ SEGUROS DE VIDA S.A.	CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA TELETERAPIA RADIO CIRUGIA BRAQUITERAPIA QUIMIOTERAPIA



### 1.1.1 VALOR FACTURADO EVENTO Y PAGO GLOBAL PROSPECTIVO ASMET SALUD DICIEMBRE 2024

VALOR FACTURADO (mill)																	
Año	2023				2024												
Tipo	octubre	noviembre	diciembre	Total	enero	febrero	marzo	abril	mayo	junio	julio	agosto	septiembre	octubre	noviembre	diciembre	Total
EVENTO	601.33	727.51	1,019.53	5,590.48	1,160.99	1,664.25	1,684.80	2,089.78	2,654.90	2,789.14	2,834.50	2,903.96	3,140.10	3,507.13	3,777.14	4,503.16	32,709.84
FACTURA PGGP	235.14	235.14	235.14	1,540.76	235.14	235.14	235.14	235.14	235.14	235.14	235.14	235.14	235.14	235.14	235.14	235.14	2,821.63
<b>Total</b>	<b>836.46</b>	<b>962.64</b>	<b>1,254.66</b>	<b>7,131.23</b>	<b>1,396.13</b>	<b>1,899.38</b>	<b>1,919.93</b>	<b>2,324.92</b>	<b>2,890.03</b>	<b>3,024.27</b>	<b>3,069.63</b>	<b>3,139.10</b>	<b>3,375.23</b>	<b>3,742.27</b>	<b>4,012.27</b>	<b>4,738.30</b>	<b>35,531.47</b>



En la grafica 1.1.1 para el mes de diciembre el valor total de la facturación entre evento y PGP fue de \$ 4.738.296.031 comparado con el mes anterior se puede evidenciar que hubo un aumento de \$ 726.021.846 debido al aumento de la facturación de quimioterapia, braquiterapia y teleterapia.

Con relación a la distribución de la facturación durante el mes, se tiene facturación por evento por los siguientes conceptos y distribución por ERP:

### 1.1.2 VALOR FACTURADO EVENTO DICIEMBRE 2024



En la grafica 1.1.2 se observa el detallado de los servicios facturados por evento en el mes de diciembre por valor de \$4.503.160.031, discriminado de la siguiente manera: NUEVA EPS \$ 3.145.143.606, SANITAS EPS: \$ 1.356.109.635, PARTICULAR \$ 560.000, INTEGRAL \$ 883.836, SIES SALUD \$ 462.954. Se puede observar que comparando con el mes anterior se presento un incremento de \$726.021.846 debido al aumento de la facturacion de quimioterapia, braquiterapia y teleterapia.

Para la facturación realizada por ERP comparado con el mes anterior, se presenta el siguiente analisis:

**Sanitas EPS:**

UNIDAD FUNCIONAL	nov	dic
NEIVA BRAQUITERAPIA ASISTENCIAL	\$ 160.900.000	\$ 182.400.000
NEIVA CONSULTA EXTERNA ASISTENCIAL	\$ 23.640.000	\$ 25.925.000
NEIVA QUIMIOTERAPIA ASISTENCIAL	\$ 595.038.770	\$ 874.684.635
NEIVA TELETERAPIA ASISTENCIAL	\$ 317.975.000	\$ 273.100.000
<b>Total general</b>	<b>\$ 1.097.553.770</b>	<b>\$ 1.356.109.635</b>

Realizando el analisis del comportamiento se encuentra incremento de facturación del 24%, debido al aumento de braquiterapia, consulta externa, y quimioterapia.

**Nueva EPS:**

UNIDAD FUNCIONAL	nov	dic
NEIVA BRAQUITERAPIA ASISTENCIAL	\$ 91.467.520	\$ 87.861.120
NEIVA CONSULTA EXTERNA ASISTENCIAL	\$ 102.397.608	\$ 89.642.377
NEIVA QUIMIOTERAPIA ASISTENCIAL	\$ 2.051.203.173	\$ 2.457.385.840
NEIVA TELETERAPIA ASISTENCIAL	\$ 332.350.917	\$ 510.254.269
<b>Total general</b>	<b>\$ 2.577.419.218</b>	<b>\$ 3.145.143.606</b>

Realizando el analisis del comportamiento se encuentra incremento de facturación del 22%, debido al aumento en quimioterapia y teleterapia.

**FOMAG:**

Teniendo en cuenta la circular externa 16 emitida el dia 23/12/2024 por el fondo nacional de prestaciones sociales del magisterio FOMAG, teniendo en cuenta la fecha limite de radicación de facturación correspondiente a la vigencia 2024, los servicios prestados durante el mes de diciembre se facturaran y se radican en enero/2025.



**Aviso**

**FONDO NACIONAL DE PRESTACIONES SOCIALES DEL MAGISTERIO  
FOMAG  
CIRCULAR EXTERNA 16  
(23 DE DICIEMBRE DE 2024)**

**PARA:** Prestadores y Proveedores de servicios y tecnologías de Salud y servicios administrativos complementarios del Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio – FOMAG  
**DE:** Vicepresidencia del Fondo de Prestaciones Sociales  
**ASUNTO:** Cronograma De Cierre contable y financiero Vigencia 2024

**Estimados proveedores:**

Como es de conocimiento, con el propósito de hacer el cierre contable y financiero de la vigencia en curso, en forma planificada, ordenada y controlada, se procede a establecer a continuación las principales actividades y la fecha límite para radicación de facturación o cuentas de cobro a la Fiduciaria La Previsora S.A., en lo que refiere al giro ordinario de actividades del Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio – FOMAG, en los siguientes términos:

1. La fecha límite de Radicación de facturación y soportes por servicios y tecnologías de Salud, así como de servicios administrativos complementarios en la plataforma establecida para tal fin, corresponde al 26 de diciembre de 2024 a las 10:00 a.m., aquellos documentos que no sean radicados en la fecha establecida deberán radicarse con fecha 2025.
2. La Dirección Administrativa y Financiera del FOMAG, procesará las facturas radicadas de acuerdo con el numeral anterior, a fin de efectuar las causaciones pertinentes y verificar los compromisos presupuestales que deben dejarse soportados en la vigencia 2024 con el objeto de efectuar el cierre contable y financiero.

**De acuerdo con la Circular Externa 16, tener en cuenta:**

- La facturación que se radique a partir del 2 de enero de 2025, tendrá que tener fecha de expedición de la misma vigencia 2025, así los servicios prestados correspondan a los realizados en el 2024. En caso contrario, serán objeto de devolución para que sean expedidas con el año correcto.
- Si las facturas radicadas antes del 2024 generan devolución y las radican en 2025, deberán hacerlo con facturas de fecha de expedición de 2025, ya que no podrán reintegrar facturas con vigencia 2024.
- Por favor cerciorarse de hacer el proceso completo de recepción y radicación completa de los archivos planillas y soportes de forma concomitante, ya que de estar incompletos, genera devolución.

**TENER EN CUENTA**

**RECUERDE!!** La radicación individual o masiva, debe hacerse **EXCLUSIVAMENTE POR LA PLATAFORMA**. Siga las indicaciones del instructivo. **NO HAY RADICACIÓN POR CORREO!** Tan pronto termine la radicación, de inmediato podrá visualizar en el reporte su radicado.

**1.1.3 Registros de servicios asmet salud PGP**



En la grafica 1.1.3 con la EPS ASMET SALUD tenemos un contrato bajo la modalidad de pago prospectivo por \$ 235.136.000 el cual empeco en el mes de octubre del 2023, para la poblacion de Huila y Caqueta; y el valor de los registros de servicio en el mes de diciembre fue por \$ 312.570.500 que corresponde a un porcentaje de 133% de ejecución sobre el valor factura a la ERP. Lo cual nos muestra que hubo sobre ejecución del 33% con respecto a la realización de las actividades según nota tecnica. Del mes de diciembre quedan 13 ingresos abiertos el cual finaliza tratamiento de teleterapia y braquiterapia durante el mes de enero/2025.



Para el cálculo de las desviaciones en las frecuencias, se toma como referencia una variabilidad del 10% por cada agrupador o actividad individual pactada de la Nota Técnica, como límite superior o inferior sobre los eventos pactados en la nota técnica

Registro de servicios **ASMET SALUD**

DICIEMBRE		
Teleterapia	\$ 258.252.500	83%
Braquiterapia	\$ 47.520.000	15%
C_Externa	\$ 6.798.000	2%
<b>VALOR TOTAL</b>	<b>\$ 312.570.500</b>	<b>100%</b>

Se evidencia aumento para la unidad funcional de teleterapia y braquiterapia.

**1.2 INGRESOS ABIERTOS EN ACELERADOR, QUIMIOTERAPIA, BRAQUITERPIA Y CONSULTA EXTERNA MES DE DICIEMBRE**



En la gráfica 1.2 en el mes de diciembre tenemos un consolidado de ingresos abiertos por ERP en cantidad 321 los cuales corresponden a 13 pacientes de Asmet Salud, Nueva EPS 193, Sanitas EPS 103, FOMAG 12.

**1.2.1 Ingresos abiertos de pacientes en acelerador lineal pendientes por terminar tratamiento en Enero 2025**

PACIENTES EN ACELERADOR LINEAL TERMINAN EN ENERO/2025				
ERP	CANTIDAD	CUPS	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
SANITAS EPS	22	922444	\$ 11.300.000	\$ 248.600.000
SANITAS EPS	7	922446	\$ 12.000.000	\$ 84.000.000

[www.imoips.com](http://www.imoips.com)



NUEVA EPS	10	922444	\$ 13.113.600	\$ 131.136.000
NUEVA EPS	5	922446	\$ 14.752.800	\$ 73.764.000
NUEVA EPS	1	923105	\$ 22.147.947	\$ 22.147.947
CONVENIO PPGR - ASMET SALUD EPS CONTRIBUTIVO - SUBSIDIADO	2	922446	\$ 15.400.000	\$ 30.800.000
CONVENIO PPGR - ASMET SALUD EPS CONTRIBUTIVO - SUBSIDIADO	9	922444	\$ 13.310.000	\$ 119.790.000
FOMAG	2	922446	\$ 14.752.800	\$ 29.505.600
<b>TOTAL</b>	<b>58</b>		<b>\$ 116.777.147</b>	<b>\$ 739.743.547</b>



### 1.2.2 PROCEDIMIENTOS Y CONSULTAS FACTURADOS EN EL MES DE DICIEMBRE EVENTO Y PGP ASMET SALUD

CUPS	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD EVENTO	CANTIDAD PGP
41310 1	BIOPSIA POR ASPIRACION DE MEDULA OSEA	2	0
77491 1	BIOPSIA DE VERTEBRA VIA PERCUTANEA	1	0
92261 2	BRAQUITERAPIA DE CONTACTO (PLANEACION COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACION VIRTUAL) CON ALTA TASA DE DOSIS	3	0
92261 6	BRAQUITERAPIA INTERSTICIAL (PLANEACIÓN COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACIÓN VIRTUAL) CON ALTA TASA DE DOSIS	1	0
92260 7	BRAQUITERAPIA INTRACAVITARIA (PLANEACION COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACION VIRTUAL) CON ALTA TASA DE DOSIS	4	2
89033 1	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO	2	0
89023 1	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO	17	0
89033 2	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA DE MAMA Y TUMORES DE TEJIDOS BLANDOS	31	0
89033 4	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA GASTROINTESTINAL	6	0
89034 3	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN DOLOR Y CUIDADOS PALIATIVOS	44	0
89023 7	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA ONCOLOGICA	4	0
89033 7	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA ONCOLOGICA	1	0
89035 0	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN GINECOLOGIA Y OBSTETRICIA	16	0
89035 1	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN HEMATOLOGIA	28	0
89037 7	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN ONCOHEMATOLOGIA PEDIATRICA	26	0
89037 8	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN ONCOLOGIA	306	0



89038 7	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN RADIOTERAPIA	176	37
89039 4	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN UROLOGIA	37	0
89023 2	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA DE MAMA Y TUMORES DE TEJIDOS BLANDOS	28	0
89023 4	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA GASTROINTESTINAL	7	0
89024 3	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN DOLOR Y CUIDADOS PALIATIVOS	39	0
89025 0	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN GINECOLOGIA Y OBSTETRICIA	10	0
89025 1	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN HEMATOLOGIA	9	0
89025 2	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN HEMATOLOGIA PEDIATRICA	1	0
89027 7	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN ONCOHEMATOLOGIA PEDIATRICA	13	0
89027 8	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN ONCOLOGIA	60	0
89027 9	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN ONCOLOGIA PEDIATRICA	1	0
89028 7	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN RADIOTERAPIA	61	21
89029 4	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN UROLOGIA	19	0
99299 0	INYECCION O INFUSION DE OTRA SUSTANCIA TERAPEUTICA O PROFILACTICA	11	0
99251 1	MONOTERAPIA ANTINEOPLASICA DE ALTA TOXICIDAD	71	0
99250 9	MONOTERAPIA ANTINEOPLASICA DE BAJA TOXICIDAD	36	0
99250 5	POLITERAPIA ANTINEOPLASICA DE ALTA TOXICIDAD	172	0
99250 4	POLITERAPIA ANTINEOPLASICA DE BAJA TOXICIDAD	5	0
33101	PUNCIÓN LUMBAR (DIAGNÓSTICA O TERAPÉUTICA)	7	0
92310 5	RADIOCIRUGIA EXTRACRANEAL DE FUENTE UNICA DE FOTONES (PLANEACION COMPUTARIZADA Y SIMULACION VIRTUAL)	2	0



92310 4	RADIOCIRUGIA INTRACRANEAL DE FUENTE UNICA DE FOTONES (PLANEACION COMPUTARIZADA Y SIMULACION VIRTUAL)	1	0
99870 2	SOPORTE DE SEDACION PARA CONSULTA O APOYO DIAGNOSTICO	25	8
92244 6	TELETERAPIA CON ACELERADOR LINEAL (PLANEACIÓN COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACIÓN VIRTUAL) TÉCNICA RADIOTERAPIA - ARCOTERAPIA DE MODULACIÓN VOLUMÉTRICA [VMAT]	22	6
92244 4	TELETERAPIA CON ACELERADOR LINEAL (PLANEACIÓN COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACIÓN VIRTUAL) TÉCNICA RADIOTERAPIA DE INTENSIDAD MODULADA [IMRT]	34	13
99250 1	TERAPIA ANTINEOPLASICA DE INDUCCION	2	0
99250 2	TERAPIA ANTINEOPLASICA INTRATECAL	7	0
<b>TOTAL</b>		<b>1348</b>	<b>87</b>

Para la modalidad de pago PGP con Asmet Salud, se presenta 2 braquiterapia intracavitaria, 6 teleterapia [VMAT], 13 teleterapia [IMRT], consulta de control por especialista en radioterapia 37 y consulta de primera vez por especialista en radioterapia 21.

Para la modalidad de evento se presenta disminución del 5% debido a la fecha máxima de radicación de facturas notificada por las diferentes EAPB de acuerdo con el cierre fiscal y contable correspondiente a la vigencia 2024.

### 1.2.3 Consolidado procedimientos y consultas realizadas desde enero 2023 a Diciembre del 2024 evento y PGP ASMETSALUD

CUPS	DESCRIPCION	2023												2024											
		ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	Dic	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	Agos	Sep	Oct	NOV	DIC
890287	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN RADIOTERAPIA	23	22	67	28	59	42	48	51	65	63	84	57	56	65	70	75	83	71	76	67	72	83	85	82
890387	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN RADIOTERAPIA	20	6	41	30	28	30	41	53	64	95	91	74	70	80	131	101	153	166	161	185	175	169	203	213
890502	PARTICIPACION EN JUNTA MEDICA O EQUIPO INTERDISCIPLINARIO POR MEDICINA ESPECIALIZADA Y CASO (PACIENTE)	0	1	0	1	1	1	0	2	0	1	0	0	3	3	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0
922443	TELETERAPIA CON ACELERADOR LINEAL (PLANEACION COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACION VIRTUAL) TECNICA CONFORMACIONAL [3D - CRT]	2	1	1	0	0	1	0	3	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
922444	TELETERAPIA CON ACELERADOR LINEAL (PLANEACIÓN)	12	18	21	34	43	36	38	36	31	39	39	39	37	38	35	52	29	39	46	57	43	37	38	47







890252	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN HEMATOLOGIA PEDIATRICA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
890379	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN ONCOLOGIA PEDIATRICA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
890377	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN ONCOHEMATOLOGIA PEDIATRICA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	5	4	4	8	18	21	22	26	33	33	26		
890334	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA GASTROINTESTINAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	3	0	1	2	3	4	3	3	7	6	6			
890237	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA ONCOLOGICA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	
890337	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA ONCOLOGICA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	
774911	BIOPSIA DE VERTEBRA VIA PERCUTANEA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	
413101	BIOPSIA POR ASPIRACION DE MEDULA OSEA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	1	0	2	3	2	2			
992502	TERAPIA ANTINEOPLASICA INTRATECAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	12	4	5	4	11	6	7			
992501	TERAPIA ANTINEOPLASICA DE INDUCCION	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	2	0	1	2	2			
33101	PUNCIÓN LUMBAR (DIAGNÓSTICA O TERAPÉUTICA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	5	4	11	7	7			
998702	SOPORTE DE SEDACION PARA CONSULTA O APOYO DIAGNOSTICO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	33	19	39	43	33			
<b>TOTAL</b>		<b>57</b>	<b>49</b>	<b>131</b>	<b>94</b>	<b>140</b>	<b>120</b>	<b>137</b>	<b>156</b>	<b>179</b>	<b>290</b>	<b>410</b>	<b>409</b>	<b>436</b>	<b>60</b>	<b>7</b>	<b>715</b>	<b>798</b>	<b>965</b>	<b>947</b>	<b>1184</b>	<b>1145</b>	<b>1226</b>	<b>1330</b>	<b>1486</b>	<b>1435</b>		

Comparado con el mes anterior se evidencia una disminución del 3% de la prestación de servicios ofertados y habilitados por IMO-Instituto Médico Oncológico S.A.S, debido a la fecha máxima de radicación de facturas notificada por las diferentes EAPB de acuerdo con el cierre fiscal y contable correspondiente a la vigencia 2024.

#### 1.2.4 Consolidado valor facturado ERP desde el mes de enero 2024 a Diciembre 2024



ERP	VALOR FACTURADO POR ERP 2023- 2024												TOTAL EAPB
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
NUEVA EPS	\$ 848.175.312	\$ 1.323.124.352	\$ 1.307.436.581	\$ 1.604.517.644	\$ 2.124.971.934	\$ 2.030.623.297	\$ 2.104.250.034	\$ 2.100.691.630	\$ 2.576.763.117	\$ 2.358.044.974	\$ 2.577.419.218	\$ 3.145.143.606	\$ 26.686.738.363
SANTAS	\$ 285.239.100	\$ 348.006.078	\$ 253.456.870	\$ 294.437.134	\$ 525.353.115	\$ 712.204.029	\$ 620.245.208	\$ 671.923.362	\$ 480.432.327	\$ 1.075.758.211	\$ 1.097.553.770	\$ 1.356.109.635	\$ 9.769.610.358
ASMET SALLID	\$ 235.138.000	\$ 235.138.000	\$ 235.138.000	\$ 235.138.000	\$ 235.138.000	\$ 235.138.000	\$ 235.138.000	\$ 235.138.000	\$ 235.138.000	\$ 235.138.000	\$ 235.138.000	\$ 235.138.000	\$ 4.362.387.273
TOLHULA	\$ 12.900.000	\$ 12.900.000	\$ 12.870.000	\$ 37.800.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 402.690.000
FAPISANAR	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 194.340.000
AIC	\$ 38.135.000	\$ 346.000	\$ 44.025.000	\$ 37.800.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 325.890.000
FAMAC	\$ 12.450.000	\$ 798.900	\$ 24.900.000	\$ 12.300.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 203.497.800
ASMET EVENTO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 40.900.000
PARTICULARES	\$ 1.466.000	\$ 560.000	\$ 746.000	\$ 2.134.985	\$ 1.026.069	\$ 1.026.990	\$ 287.460	\$ 642.634	\$ 3.423.469	\$ 840.000	\$ 623.362	\$ 560.000	\$ 18.566.140
MEDSALUD UT	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.250.000
INTEGRAL	\$ 402.400	\$ 758.800	\$ 1.162.200	\$ 822.000	\$ 802.000	\$ 804.000	\$ 889.236	\$ 888.236	\$ 887.236	\$ 954.236	\$ 443.618	\$ 883.636	\$ 10.906.538
FOIMAG	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.750.000	\$ 44.480.000	\$ 100.434.558	\$ 49.250.744	\$ 79.078.010	\$ 46.734.875	\$ 37.389.600	\$ -	\$ -	\$ 420.117.787
COOSALUD	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 250.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 250.000
COLSANTAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 15.000	\$ 15.000	\$ 24.800.000	\$ 15.000	\$ -	\$ -	\$ 25.145.000
ECOPETROL	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 250.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3.593.597	\$ -	\$ 3.643.597
SES SALLID	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 462.954	\$ 462.954
CLINICA MEDILASER	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 82.678.223	\$ 10.731.438	\$ -	\$ 16.953.731	\$ 21.430.727	\$ -	\$ 46.616.682	\$ 121.794.118
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1.433.303.872</b>	<b>\$ 1.910.934.730</b>	<b>\$ 1.919.792.691</b>	<b>\$ 2.324.947.761</b>	<b>\$ 2.890.039.109</b>	<b>\$ 3.106.951.708</b>	<b>\$ 3.080.363.934</b>	<b>\$ 3.139.097.606</b>	<b>\$ 3.332.184.890</b>	<b>\$ 3.763.697.023</b>	<b>\$ 4.012.274.185</b>	<b>\$ 4.784.912.713</b>	<b>\$ 42.643.228.679</b>

En la gráfica 1.2.4 se puede evidenciar que en el año en curso a la ERP que más se le ha facturado es a la nueva EPS, ya que con esta ERP tenemos contratado las tecnologías de teleterapia, quimioterapia y consulta especializadas de oncología; las cuales nos permite captar procedimientos de quimioterapia y teleterapia, con las otras ERP estamos en proceso de negociación de nuevas tecnologías (quimioterapia y consultas especializadas).

### 1.2.5 FACTURACION EVENTO Y PGP POR UNIDAD FUNCIONAL MES DE DICIEMBRE DEL 2024

UNIDAD FUNCIONAL	DICIEMBRE	
Braquiterapia	\$ 270.261.120	6%
C_Externa	\$ 116.127.377	2%
Quimioterapia_Neiva	\$ 3.333.417.265	70%
Teleterapia	\$ 710.766.400	15%
Radio cirugia	\$ 72.587.869	2%
PGP	\$ 235.136.000	5%
<b>VALOR TOTAL POR MES</b>	<b>\$ 4.738.296.031</b>	
Clinica Medilaser_INTERCONSULTA S DE HEMATO-ONCOLOGIA	\$ 46.616.682	
<b>TOTAL FACTURADO MES</b>	<b>\$ 4.784.912.713</b>	

En la gráfica 1.2.5 podemos evidenciar la facturación del mes de Diciembre por unidad funcional, donde la unidad que más se le facturo es quimioterapia.



### 1.2.6 Facturación quimioterapia tecnologías y medicamentos mes de agosto 2023 a Diciembre del 2024



En la gráfica 1.2.6 podemos evidenciar la facturación del mes de Diciembre de la unidad de quimioterapia, (medicamentos y tecnologías) la cual ha ido aumentando debido a la captación de pacientes de Nueva EPS, Sanitas y FOMAG que requieren de estos procedimientos.

### CONSOLIDADO DE FACTURACIÓN INTERCONSULTA POR ESPECIALISTA EN ONCOHEMATOLOGÍA PEDIÁTRICA

INTERCONSULTAS HEMATO ONCOLOGIA								
SERVICIO	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
INTERCONSULTAS	42	35	46	44	38	36	42	44
SEGUIMIENTO	91	53	75	87	76	121	133	156
PROCEDIMIENTOS	4	3	11	4	5	10	9	12
JUNTAS								2
<b>TOTAL</b>	<b>137</b>	<b>91</b>	<b>132</b>	<b>135</b>	<b>119</b>	<b>167</b>	<b>184</b>	<b>214</b>
<b>VALOR FACTURADO</b>	<b>\$ 16.924.582</b>	<b>\$ 8.100.416</b>	<b>\$ 17.411.013</b>	<b>\$ 12.748.146</b>	<b>\$ 13.538.666</b>	<b>\$ 21.430.727</b>	<b>\$ 25.992.497</b>	<b>\$ 29.709.996</b>
DESCUENTO POR FORMACIÓN DE CAPITAL HUMANO	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000
<b>VALOR TOTAL</b>	<b>\$ 13.174.582</b>	<b>\$ 4.350.416</b>	<b>\$ 13.661.013</b>	<b>\$ 8.998.146</b>	<b>\$ 9.788.666</b>	<b>\$ 17.680.727</b>	<b>\$ 22.242.497</b>	<b>\$ 25.959.996</b>



### 1.3 Consulta de radioterapia por ERP 2024

CONSULTA DE RADIOTERAPIA POR ERP 2024												
ERP	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
ASMET SALUD	9	21	16	36	21	17	29	29	27	37	27	34
NUEVA EPS	46	39	50	54	77	52	49	52	69	68	81	64
SANITAS	67	72	60	82	75	75	69	64	83	86	90	101
FIDUPREVISORA	0	0	0	0	8	8	12	8	9	7	12	9
COOSALUD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ECOPETROL	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
FAMISANAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PARTICULAR	0	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0
TOLIHUILA	4	7	4	5	0	0	0	0	0	0	0	0
AIC	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FAMAC	1	5	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COLSANITAS	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0
SALUD TOTAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>129</b>	<b>147</b>	<b>133</b>	<b>177</b>	<b>181</b>	<b>152</b>	<b>156</b>	<b>155</b>	<b>189</b>	<b>198</b>	<b>210</b>	<b>208</b>

Durante el mes de diciembre del 2024 se atendieron en total 208 consultas con médico especialista en radioterapia, dentro de las EPS con mayor número de usuarios atendidos se encuentran Sanitas, Nueva EPS y Asmet Salud.

#### 1.3.1 Oportunidad de consulta radioterapia 2024

OPORTUNIDAD DE CONSULTA 2024			
MES	SUMATORIA	NUMERO DE CONSULTAS	OPORUNIDAD (DIAS)
2024	ENERO	723	5.6
	FEBRERO	1589	10.7
	MARZO	679	5.1
	ABRIL	1546	8.7
	MAYO	1303	7.1
	JUNIO	1196	7.2
	JULIO	1308	8.4
	AGOSTO	1368	8.1
	SEPTIEMBRE	1966	10.4
	OCTUBRE	2014	10.1
	NOVIEMBRE	2380	11.3
	DICIEMBRE	2102	10.1





La oportunidad de días calendario para la atención de pacientes en consulta de radioterapia en el mes de diciembre de 2024 fue en promedio de 10 días, contamos con una buena oportunidad para la asignación de citas, se cuenta con agendas abiertas y disponibles durante todo el mes, sin embargo, un porcentaje de los usuarios atendidos son de otros municipios y/o departamentos por lo cual se aumentan los días para asistir a la consulta.

### 1.3.2 Diagnósticos pacientes atendidos en consulta diciembre 2024

DIAGNOSTICOS PACIENTES ATENDIDOS EN CONSULTA DICIEMBRE 2024	
DIAGNOSTICO	CANTIDAD
PROSTATA	45
MAMA	39
CERVIX	22
PIEL	14
ENDOMETRIO	12
SNC	10
MTT OSEAS	9
RECTO	8
GASTRICO	6
TEJIDO CONJUNTIVO	5
PULMON	4
GANGLIOS LINFATICOS	3
RENAL	2
VULVA	2
VEJIGA	2
PAROTIDA	2



LENGUA	2
MELANOMA	2
COLON	2
AMIGDALA	2
HIGADO	1
PLASMOCITOMA	1
URETRA	1
PRIMARIO DESCONOCIDO	1
MIELOMA	1
BENIGNOS (QUELOIDE- MENINGIOMA-MAV)	10
<b>TOTAL</b>	<b>208</b>

En el mes de diciembre se atendieron en total 208 usuarios en consulta de radioterapia, el diagnóstico más frecuente fue de pacientes con cáncer de próstata, mama, cérvix y piel.

#### 1.4 Inicios de tratamiento 2024

INICIOS DE TRATAMIENTO 2024		
AÑO	MES	CANTIDAD
2024	ENERO	44
	FEBRERO	44
	MARZO	35
	ABRIL	48
	MAYO	55
	JUNIO	51
	JULIO	78
	AGOSTO	53
	SEPTIEMBRE	66
	OCTUBRE	67
	NOVIEMBRE	64
	DICIEMBRE	71



INICIOS DE TRATAMIENTO 2024 POR ERP												
ERP	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC
SANITAS	27	22	11	19	22	24	33	20	26	31	25	33
ASMET SALUD	4	10	4	13	6	4	17	13	12	8	11	15
FAMAC	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AIC	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
NUEVA EPS	11	8	17	16	25	20	22	18	24	27	26	21
TOLIHUILA	1	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FIDUPREVISORA	0	0	0	0	2	3	6	2	3	1	2	2
COLSANITAS	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>44</b>	<b>35</b>	<b>48</b>	<b>55</b>	<b>51</b>	<b>78</b>	<b>53</b>	<b>66</b>	<b>67</b>	<b>64</b>	<b>71</b>

Durante el mes de diciembre del 2024, 71 pacientes iniciaron tratamiento de radioterapia, las ERP con mayor número de usuarios atendidos fue Sanitas, Nueva EPS y Asmet salud.

#### 1.4.1 Oportunidad de simulación de tratamiento 2024

OPORTUNIDAD DE SIMULACION DE TRATAMIENTO 2024				
	MES	SUMATORIA	NUMERO DE INICIOS	OPORUNIDAD (DIAS)
	2024	ENERO	228	44
FEBRERO		276	44	6.2
MARZO		184	35	5.2
ABRIL		240	48	5.0
MAYO		286	55	5.2
JUNIO		279	51	5.4
JULIO		425	78	5.4
AGOSTO		246	53	4.6
SEPTIEMBRE		328	66	4.9
OCTUBRE		325	67	4.8
NOVIEMBRE		302	64	4.7
DICIEMBRE		314	71	4.4

La oportunidad de días calendario para la simulación de tratamiento de radioterapia, desde la fecha en que se realiza la consulta hasta que se realiza la simulación de tratamiento en el mes de diciembre del 2024 fue en promedio de 4 días, los pacientes que no requieren autorización (Asmet Salud) o tenemos plataforma para autogestión (Nueva EPS) y son de otros municipios o departamentos se agendan para simulación el mismo día de la consulta o al día siguiente (hábil) a más tardar. Los pacientes que requieren autorización de la EAPB se les agenda su simulación



tan pronto se les genera dicha autorización en promedio (3 días hábiles). Hay pacientes que además requieren preparación previa de 2 días para su simulación.

#### 1.4.2 Oportunidad de contorneo de tratamiento 2024

OPORTUNIDAD DE CONTORNEO DE TRATAMIENTO 2024			
MES	SUMATORIA	NUMERO DE INICIOS	OPORTUNIDAD (DIAS)
ENERO	187	44	4.2
FEBRERO	243	44	5.5
MARZO	190	35	5.4
ABRIL	252	48	5.2
MAYO	315	55	5.7
JUNIO	301	51	5.9
JULIO	584	78	7.4
AGOSTO	260	53	4.9
SEPTIEMBRE	317	66	4.8
OCTUBRE	334	67	4.9
NOVIEMBRE	281	64	4.4
DICIEMBRE	268	71	3.7

La oportunidad de días calendario para el contorneo de tratamientos de radioterapia, desde la fecha en que se realiza la simulación hasta que se finaliza el contorneo de tratamiento en el mes de diciembre de 2024 fue en promedio de 4 días.

#### 1.4.3 Oportunidad de planeación de tratamiento 2024

OPORTUNIDAD DE PLANEACION DE TRATAMIENTO 2024			
MES	SUMATORIA	NUMERO DE INICIOS	OPORTUNIDAD (DIAS)
ENERO	70	44	1.5
FEBRERO	69	44	1.5
MARZO	38	35	1.1
ABRIL	81	48	1.6
MAYO	76	55	1.4
JUNIO	51	51	1
JULIO	109	78	1.4
AGOSTO	72	53	1.3
SEPTIEMBRE	79	66	1.2
OCTUBRE	93	67	1.4
NOVIEMBRE	97	64	1.5
DICIEMBRE	94	71	1.3

La oportunidad de días calendario para la planeación de tratamiento de radioterapia, desde la fecha en que se realiza el contorneo hasta que se finaliza la planeación de tratamiento en el mes

[www.imoips.com](http://www.imoips.com)



de diciembre de 2024 fue en promedio de 1 día, se están realizando los procesos de planeación de tratamiento dentro de los tiempos establecidos, lo cual permite contar una buena oportunidad para inicio de tratamiento.

#### 1.4.4 Oportunidad de inicio de tratamiento 2024

OPORTUNIDAD DE INICIO DE TRATAMIENTO 2024				
2024	MES	SUMATORIA	NUMERO DE INICIOS	OPORTUNIDAD (DIAS)
		ENERO	257	44
	FEBRERO	312	44	7
	MARZO	228	35	6.5
	ABRIL	308	48	6.4
	MAYO	391	55	7.1
	JUNIO	351	51	6.8
	JULIO	693	78	8.8
	AGOSTO	332	53	6.2
	SEPTIEMBRE	396	66	6
	OCTUBRE	408	67	6
	NOVIEMBRE	378	64	5.9
	DICIEMBRE	342	71	4.8

La oportunidad de días calendario para el inicio de tratamiento de radioterapia, desde la fecha en que se realiza la simulación hasta que se entrega la primera dosis de tratamiento en el mes de diciembre de 2024 fue en promedio de 5 días, se están realizando los procesos de simulación, contorno y planeación de tratamiento dentro de los tiempos establecidos, lo cual permite contar una buena oportunidad para inicio de tratamiento.

#### 1.4.5 Toxicidades presentadas por tratamiento 2024

TOXICIDADES PRESENTADAS POR TRATAMIENTO 2024												
TIPO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
<b>RADIODERMITIS</b>	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0
<b>PROCTITIS</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>MUCOSITIS</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0

Durante el mes de diciembre no se presentó ningún caso de toxicidad relacionada al tratamiento de radioterapia, se continúa realizando la consulta de morbilidad a los usuarios durante el tratamiento para detectar a tiempo posibles toxicidades que se puedan presentar con la radioterapia y dar el tratamiento y seguimiento correspondiente.



#### 1.4.6 Muertes de pacientes en tratamiento 2024

MUERTES DE PACIENTES EN TRATAMIENTO	
MES	CANTIDAD
<b>ENERO</b>	0
<b>FEBRERO</b>	0
<b>MARZO</b>	0
<b>ABRIL</b>	1
<b>MAYO</b>	2
<b>JUNIO</b>	0
<b>JULIO</b>	0
<b>AGOSTO</b>	0
<b>SEPTIEMBRE</b>	3
<b>OCTUBRE</b>	0
<b>NOVIEMBRE</b>	2
<b>DICIEMBRE</b>	2

Durante el mes de diciembre de 2024 se presentaron dos defunciones de pacientes en tratamiento de radioterapia, ambos casos se trataban de pacientes con enfermedad avanzada en tratamiento con intención paliativa.

#### 1.4.7 Pacientes de braquiterapia 2024

TIPO	BRAQUITERAPIA 2024											
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
<b>INTRACAVITARIA</b>	7	5	6	8	7	7	9	8	9	9	10	9
<b>CONTACTO</b>	0	0	3	3	3	3	3	0	0	2	2	3

Durante el mes de diciembre de 2024 se realizó tratamiento de braquiterapia intracavitaria (ginecológica) a 9 pacientes una de estas fue braquiterapia intersticial y 3 tratamientos de braquiterapia de contacto (piel).

#### 1.5 Atenciones de quimioterapia 2024

ATENCIÓNES DE QUIMIOTERAPIA 2024		
MES	CANTIDAD	
	2024	ENERO
	FEBRERO	171

[www.imoips.com](http://www.imoips.com)



	MARZO	228
	ABRIL	317
	MAYO	300
	JUNIO	344
	JULIO	376
	AGOSTO	506
	SEPTIEMBRE	480
	OCTUBRE	501
	NOVIEMBRE	530
	DICIEMBRE	580

PACIENTES EN TRATAMIENTO DE QUIMIOTERAPIA POR ERP 2024				
MES		ERP	CANTIDAD	TOTAL
2024	ENERO	NUEVA EPS	166	167
		SANITAS	1	
	FEBRERO	NUEVA EPS	169	171
		SANITAS	2	
	MARZO	NUEVA EPS	227	228
		SANITAS	1	
	ABRIL	NUEVA EPS	312	317
		SANITAS	5	
	MAYO	NUEVA EPS	290	300
		SANITAS	10	
	JUNIO	NUEVA EPS	320	344
		SANITAS	22	
		FOMAG	2	
	JULIO	NUEVA EPS	343	376
		SANITAS	1	
		FOMAG	32	
	AGOSTO	NUEVA EPS	396	506
		SANITAS	104	
		FOMAG	6	
	SEPTIEMBRE	NUEVA EPS	373	480
		SANITAS	96	
		FOMAG	10	
	OCTUBRE	NUEVA EPS	397	501
		SANITAS	95	
FOMAG		9		
NOVIEMBRE	NUEVA EPS	428	530	
	SANITAS	96		
	FOMAG	6		
DICIEMBRE	NUEVA EPS	446	580	
	SANITAS	7		
	FOMAG	127		



Durante el mes de diciembre del 2024 se realizaron 580 atenciones de quimioterapia, en mayor proporción a pacientes pertenecientes a la ERP Nueva EPS y Sanitas.

### 1.5.1 Oportunidad de inicios de tratamiento quimioterapia mes de 2024

OPORTUNIDAD DE INICIO DE TRATAMIENTO QUIMIOTERAPIA 2024		
MES	NUMERO DE TRATAMIENTOS	OPORTUNIDAD EN DIA
2024	ENERO	167
	FEBRERO	171
	MARZO	228
	ABRIL	317
	MAYO	300
	JUNIO	344
	JULIO	376
	AGOSTO	506
	SEPTIEMBRE	480
	OCTUBRE	501
	NOVIEMBRE	530
	DICIEMBRE	580

La oportunidad de días calendario para el inicio de tratamiento de quimioterapia, desde la fecha en que se realiza la consulta hasta que se administra el tratamiento de quimioterapia en el mes de diciembre de 2024 fue en promedio de 1 día.

### 1.6 INFORME CONSULTA EXTERNA 2024

#### 1.6.1 Número de consultas por especialidad 2024

CONSULTAS POR ESPECIALIDAD 2024												
ESPECIALIDAD	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
GASTRO ONCOLOGICA	0	4	5	5	16	9	11	5	15	19	17	15
CX DE MAMA Y TEJIDOS BLANDOS	24	30	25	52	46	35	45	35	27	67	49	68



<b>CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO</b>	0	0	5	3	5	0	3	7	2	2	2	25
<b>GINECOLOGIA ONCOLOGICA</b>	7	18	33	27	25	30	51	27	40	45	41	32
<b>UROLOGIA</b>	18	19	29	41	29	33	48	31	48	49	35	58
<b>DOLOR Y CUIDADOS PALIATIVOS</b>	0	14	17	33	41	36	53	53	61	42	91	89
<b>RADIOTERAPIA</b>	129	147	133	177	181	152	156	155	189	198	210	208
<b>HEMATOLOGIA</b>	22	19	18	19	25	14	19	44	24	27	37	30
<b>ONCOLOGIA</b>	120	180	170	204	250	262	339	359	327	381	478	438
<b>HEMATO-ONCOLOGIA PEDIATRICA</b>	9	8	5	14	23	27	36	53	43	54	51	52
<b>CIRUGIA ONCOLOGICA</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7
<b>TOTAL</b>	<b>329</b>	<b>439</b>	<b>440</b>	<b>575</b>	<b>641</b>	<b>598</b>	<b>761</b>	<b>769</b>	<b>776</b>	<b>884</b>	<b>1011</b>	<b>1022</b>

Durante el mes de diciembre de 2024 se atendieron en total 1022 consultas en el instituto médico oncológico, las especialidades con mayor volumen de consulta son oncología clínica, radioterapia, dolor y cuidado paliativo y cx de mama y tejidos blandos.

### 1.6.2 Oportunidad asignación de cita de consulta externa 2024

OPORTUNIDAD ASIGNACION DE CITA DE CONSULTA EXTERNA 2024				
	MES	SUMATORIA	NUMERO DE CONSULTAS	OPORTUNIDAD (DIAS)
	2024	ENERO	4379	329
FEBRERO		5796	439	13.2
MARZO		5025	440	11.4
ABRIL		8851	575	15.3
MAYO		8355	641	13
JUNIO		8241	598	13.7
JULIO		10911	761	14.3
AGOSTO		11226	769	14.6
SEPTIEMBRE		11185	776	14.4
OCTUBRE		14893	884	14.9
NOVIEMBRE		15233	1011	15
DICIEMBRE		14203	1022	13.9

La oportunidad de días calendario para la atención de pacientes en consulta externa en el mes de diciembre de 2024 fue en promedio de 14 días, contamos con una buena oportunidad para la asignación de citas, se cuenta con agendas abiertas y disponibles durante todo el mes, sin embargo, un porcentaje de los usuarios atendidos son de otros municipios y/o departamentos por lo cual se aumentan los días para asistir a la consulta.



## 2 GESTIÓN JURÍDICA

### 2.1 Cumplimiento de contratos

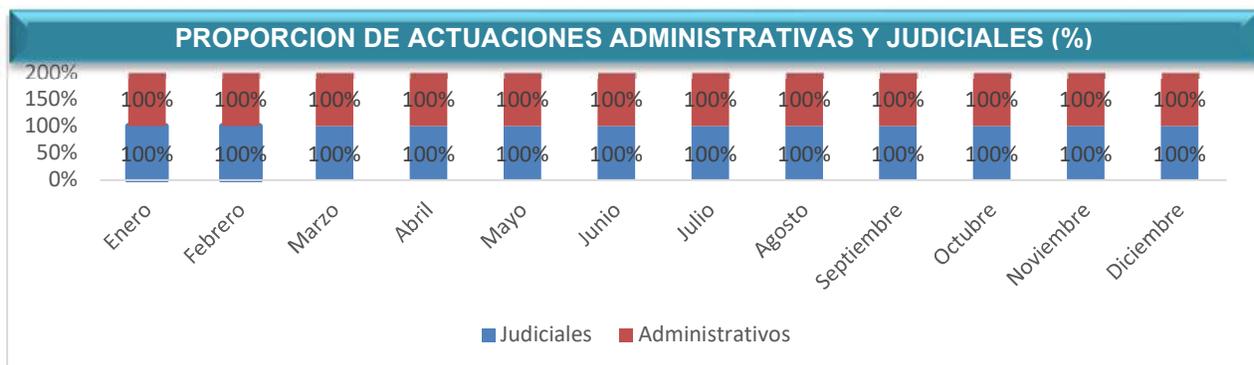


Fuente del Dato: Neón

#### Análisis:

- **Plataforma "Neón" como herramienta de gestión contractual:** La introducción de la plataforma "Neón" indica que la compañía ha adoptado tecnología específica para gestionar sus contratos. Esto sugiere un enfoque moderno y posiblemente más eficiente en la gestión de documentos y procesos contractuales.
- **Solicitudes de usuarios y documentos precontractuales:** El hecho de que se hayan recibido 3 solicitudes junto con todos los documentos precontractuales para el mes de diciembre de 2024 indica una actividad considerable en términos de interacciones contractuales durante ese período.
- **Trámite satisfactorio de las solicitudes:** El procesamiento satisfactorio de 3 de las 3 solicitudes muestra un nivel de eficiencia operativa en la gestión de contratos.
- **Cumplimiento del 100% en la gestión contractual:** El cumplimiento del 100% proporciona una métrica clara para evaluar el rendimiento en la gestión contractual. Esta cifra es útil para monitorear el progreso y establecer metas futuras

### 2.2 Proporción de Actuaciones Administrativas y Judiciales



Fuente del Dato: Página de la Rama Judicial para efectos de procesos judiciales e información de gerencia para efectos de procesos administrativos.

**Análisis:** Durante el mes de diciembre de 2024, se puede evidenciar:

[www.imoips.com](http://www.imoips.com)



- **Ausencia de procesos judiciales y administrativos:** La revisión de la página de la rama judicial y la falta de procesos judiciales y administrativos en contra de la Compañía sugieren un historial limpio en términos legales. Esto es un punto positivo que refleja un buen cumplimiento de las normativas legales y una gestión sólida de los asuntos legales de la empresa.
- **Inexistencia de procesos jurídicos para la recuperación de cartera:** La ausencia de procesos jurídicos para recuperar cartera indica que la Compañía ha mantenido una buena disciplina financiera, evitando situaciones que podrían resultar en la necesidad de emprender acciones legales para recuperar deudas pendientes. Esto sugiere una gestión efectiva de la cartera y políticas de crédito prudentes.

Basado en la información proporcionada, se puede proyectar que la Compañía está manteniendo un buen control sobre sus asuntos legales y financieros. Sin embargo, es importante mantener este nivel de cumplimiento y continuar implementando prácticas sólidas de gestión legal y financiera para evitar problemas futuros. Se recomienda realizar revisiones periódicas para garantizar que la empresa cumpla con las regulaciones vigentes y mantenga su historial limpio en términos legales y financieros. Además, es crucial monitorear de cerca cualquier cambio en las regulaciones legales y financieras que puedan afectar a la empresa y tomar medidas proactivas para cumplir con ellas.

### 2.3 Acciones Constitucionales



**Fuente del Dato:** Página de la Rama Judicial para efectos de tutelas e información de gerencia para efectos de derechos de petición

**Análisis:** Durante el mes de diciembre de 2024, la Compañía recibió 0 derecho de petición, el cual fue contestado oportunamente. En el período reportado, IMO ha sido vinculado en 6 acciones de tutela relacionadas con suministro de viáticos y la prestación de atención integral a usuarios, correspondientes a servicios brindados por la institución. Las tutelas fueron dirigidas principalmente contra las EPS Nueva EPS y Asmet Salud, siendo IMO vinculado por el juez cuando, de acuerdo con el debido proceso, se advierte su participación en la prestación del servicio. Aunque este número de tutelas es inusual, superando el promedio de una tutela por mes, no se evidencia riesgo alguno para la institución, ya que se han respondido de manera oportuna, sin que se hayan generado sanciones.



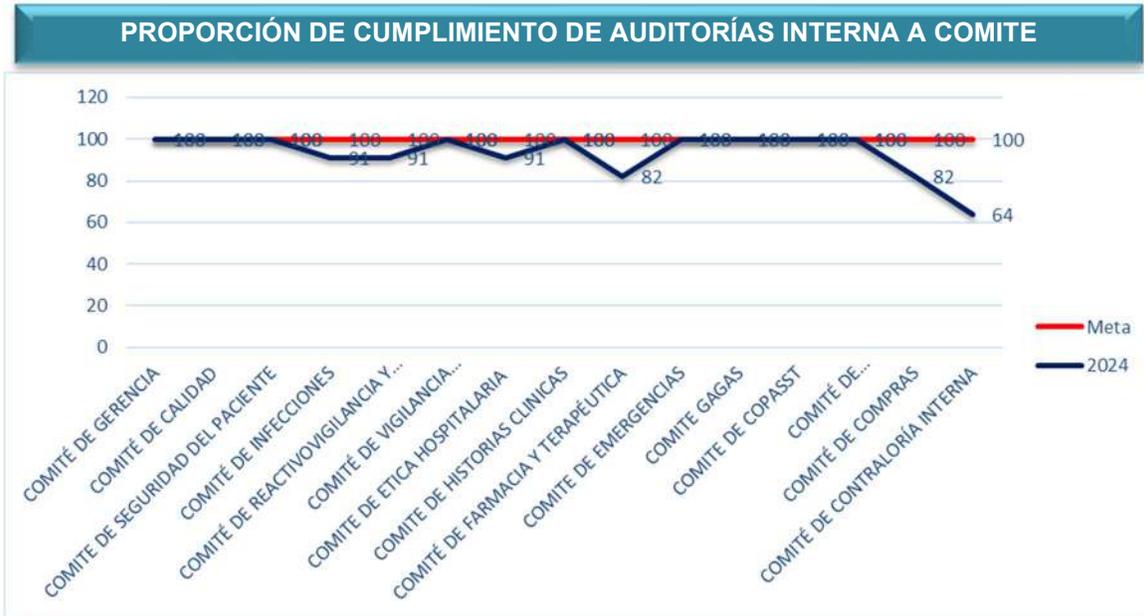
La gestión de Contratos se llevó a cabo en su totalidad, sin que quedara pendiente ninguno de los trámites correspondientes, incluyendo la elaboración y formalización de Otrosíes, así como la atención oportuna de los derechos de petición y acciones de tutela presentadas. Todos los procesos fueron atendidos de manera integral y conforme a los procedimientos establecidos, garantizando el cumplimiento de los plazos y requisitos necesarios para el cierre definitivo de los trámites al finalizar el año, en el mes de diciembre.



### 3 GESTIÓN DE CALIDAD

#### 3.1 Informes de comités

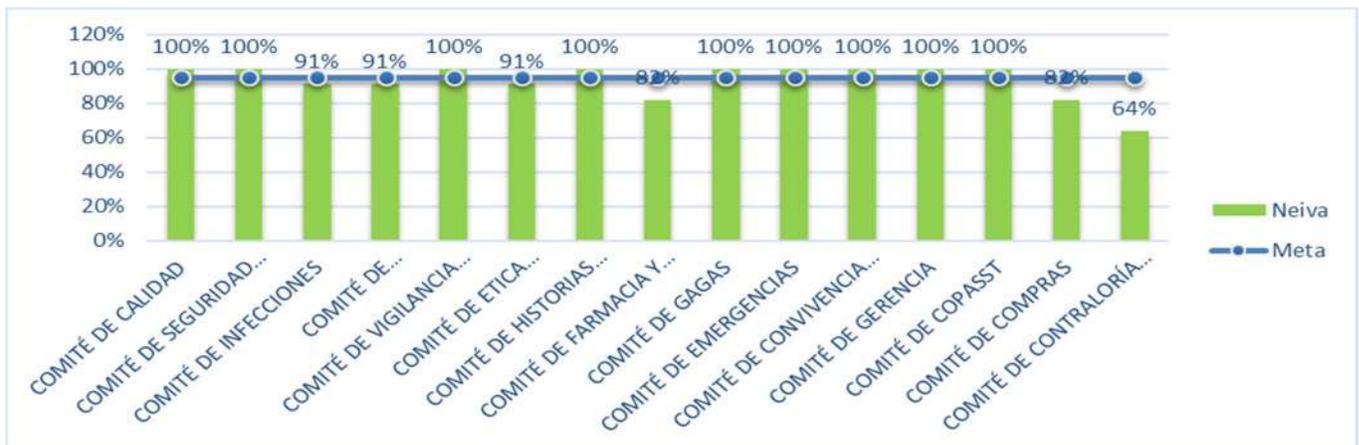
##### 3.1.1 Nacional



Fuente del Dato: Fuente del Dato: DARUMA-Módulo Actas y módulo Planeación.

**Análisis:** De acuerdo con la Auditoría Interna realizada sobre los comités nacionales en el mes de agosto de 2024, se obtuvo un resultado general de cumplimiento del **93%**.

##### 3.1.2 Comités organizacionales

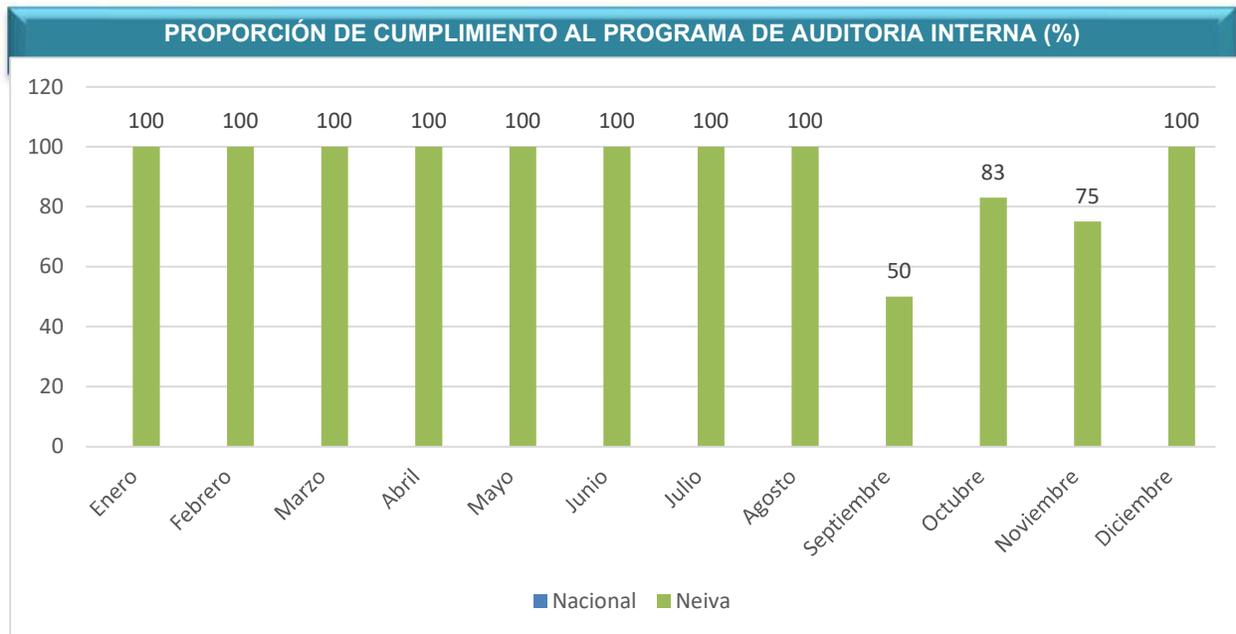


Fuente del Dato: DARUMA-Módulo Actas y módulo Planeación.



**Análisis:** Las auditorías internas a los comités organizacionales se llevan a cabo de forma semestral, por lo que para el primer semestre 2024 se obtuvo un cumplimiento del 93%.

### 3.2 Auditoría Interna



Fuente: Programa de auditoría interna

**Análisis:**

Para el año 2024 se ejecuta el programa de auditoría interna al 92% de las actividades planeadas, lo que refleja un avance significativo en el cumplimiento de las tareas estipuladas. Sin embargo, durante los meses de septiembre, octubre y noviembre, se evidenció un porcentaje de no cumplimiento respecto a los objetivos establecidos. A pesar de esta desviación temporal, se lograron ejecutar con éxito las acciones necesarias para garantizar que el programa fuera completado en su totalidad al final del año. Las áreas que presentaron incumplimiento en esos meses fueron atendidas de manera prioritaria en el último trimestre del año, logrando así una ejecución satisfactoria del programa en general, con el 92% de cumplimiento final.



### 3.3 Auditorías a Proveedores Realizadas



Fuente del Dato: Power BI

**Análisis:** Durante el año 2024 se obtiene un porcentaje de cumplimiento de auditoría a proveedores del 31% de las 9 auditorías programadas en el plan de trabajo se ejecutan 5, no se evidencian soportes de auditoría a INDIGO por parte de profesional de proyectos, SMART BUSSINES, MICROCOLSA, MARTHA C ROJAS Y CIA SAS por parte de coordinador administrativo y de talento humano. Estos procesos de auditoría quedaron pendientes y serán considerados para su realización en el nuevo plan de trabajo del próximo período.

### 3.4 Auditorías Externas Realizadas

SUCURSAL	ENTES QUE REALIZA AUDITORIA	FECHA DE LA AUDITORIA	TEMAS TRATADOS	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO	HALLAZGOS RELEVANTES
Neiva	Asmet Salud	12/01/2024	Seguimiento a los indicadores – junio a septiembre 2023 cohorte de cáncer dentro del contrato NAC-009-23-PP por parte de IMO	100%	ninguno
Neiva	Nueva Eps (Alto Costo)	29-02-2024	Verificar la calidad de la información reportada por IMO en el anexo 1 cuenta de alto costo correspondiente al mes de enero 2024	80%	Se seguirá realizando un seguimiento riguroso de los indicadores presentados para los pacientes con cáncer, enfocándonos en la estadificación para cada tipo de cáncer y la medición de gleason para los pacientes con cáncer de próstata
Neiva	COOSALUD EPS	13-03-2024	MEDICIÓN DE SUFICIENCIA MONITOREO A LA RED DE PRESTADORES DE SERVICIOS DE SALUD	100%	No se evidenciaron hallazgos en la visita
Neiva	SANITAS (ALTO COSTO)	16-03-2024	ALTO COSTO	74%	Mejorar la calidad de dato respecto a los soportes clínicos disponibles

[www.imoips.com](http://www.imoips.com)



Neiva	FAMISANAR EPS	11-04-2024	Atributos de calidad	97%	No se evidenciaron hallazgos en la visita
Neiva	SANITAS (ALTO COSTO)	15/07/2024	ALTO COSTO	89.3%	El porcentaje de cumplimiento se encuentra por encima del porcentaje esperado, lo cual es positivo la calificación resultante fue de 89,3 % la IPS presenta en los casos incidentes los soportes necesarios para realizar la auditoria y que los exime de Glosa, al igual se resalta que los esquemas de quimioterapia fueron reportados acorde al instructivo.
Neiva	Nueva Eps (Alto Costo)	23/07/2024	Verificar la calidad de la información reportada por IMO.	80%	Se seguirá realizando un seguimiento riguroso de los indicadores presentados para los pacientes con cáncer, enfocándonos en la estadificación para cada tipo de cáncer y la medición de Gleason para los pacientes con cáncer de próstata.
Neiva	Secretaría de Gestión del riesgo (cuerpo de bomberos)	02/08/2024	Concepto técnico en prevención de incendios y seguridad humana	100%	Concepto favorable
Neiva	Sistema de gestión: Modelo integrado de planeación y gestión MIPG (SSD)	15/08/2024	Visita de vigilancia para prestadores de servicios de salud con medicamentos de control especial y/o monopolio del estado.	100%	Concepto favorable
Neiva	COOSALUD EPS	04/09/2024	-Medición de suficiencia - Monitoreo a la red de prestadores de servicios de salud	99.6%	No se evidencia soportes de participación de los especialistas que laboran bajo la modalidad tercerizada en las capacitaciones transversales que han sido brindadas por parte de la institución.
Neiva	ASMET SALUD EPS HULA	10-12/09/2024	-Verificación de las condiciones de habilitación de los servicios ofertados por el prestador en su portafolio de servicios y contratados por la EPS.	100%	Ninguno
Neiva	ASMET SALUD EPS HUILA	23/10/2024	Seguimiento a los indicadores del III trimestre del 2024 cohorte de cáncer dentro del contrato PGP N° NAC 063-23 por parte del IMO.	100%	Ninguno
Neiva	SANITAS EPS	24/10/2024	Evaluar procesos de atención a los usuarios por parte de los Prestadores de Servicios de Salud contratados por EPS Sanitas.	91.9%	Continuar implementando indicadores de medición y planes de mejoramiento para asegurar la excelencia en los procesos.
Neiva	FAMISANAR EPS	29/10/2024	Realizar la auditoría precontractual a la IPS de acuerdo con el tipo de	97%	Implementar documentos de suficiencia de equipos biomédicos en el cual se

[www.imoips.com](http://www.imoips.com)



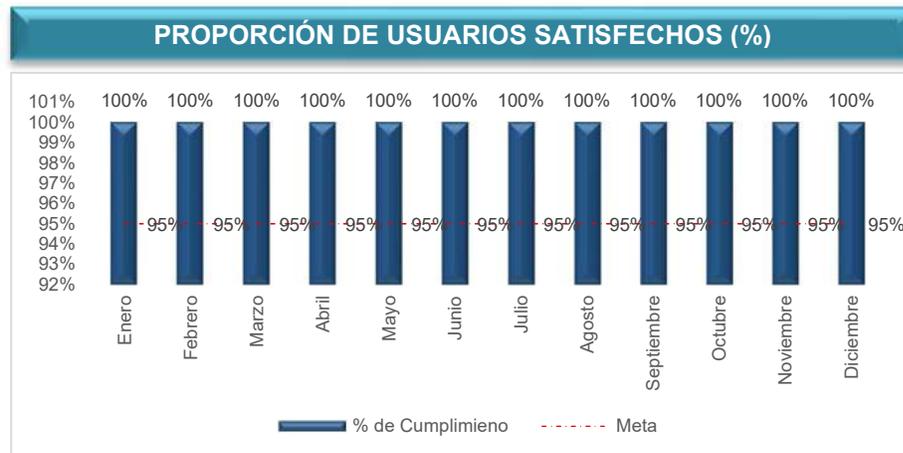
			gestión solicitado por el ejecutivo de contratación en este caso IPS nueva.		incluya el cronograma de limpieza y desinfección de equipos.
Pitalito	Secretaria de salud departamental del huila	12/11/2024	Verificar el cumplimiento de las condiciones técnico-administrativas, de suficiencia patrimonial y financiera al igual que los estándares de infraestructura y dotación.	100%	Ninguno

**Fuente del Dato:** Informes de auditorías externas

**Análisis:** Para el año 2024 se recibieron 15 verificaciones por parte de los entes de Control y Empresas Responsables de Pago. Estas verificaciones tuvieron un resultado favorable, lo que contribuyó a un porcentaje global de cumplimiento del 93.8%.

### 3.5 Satisfacción de usuarios

#### 3.5.1 Proporción de Satisfacción Global de los usuarios de la IPS



**Fuente del Dato:** Tablero de Indicadores - SharePoint

**Análisis:** Para el año 2024 se realizaron 1.137 encuestas de satisfacción de manera aleatoria a los usuarios de Instituto Médico Oncológico, de los usuarios encuestados, el 93.9% (1.068) calificaron el nivel de satisfacción como “muy buena”, el 5.9% (67) calificó como “buena” mientras que el 0.2% lo calificó como “regular”. Estos resultados destacan la excelencia en la calidad del servicio, el trato al paciente y la eficacia de los procesos, pero también invitan a analizar los casos con calificaciones menos positivas para garantizar la mejora continua y mantener altos estándares que fortalezcan la confianza y la fidelización de los usuarios.

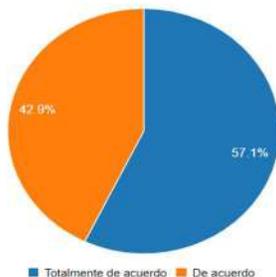


### 3.5.1.1 Satisfacción cliente corporativo

#### PROPORCIÓN DE SATISFACCIÓN DE CLIENTE CORPORATIVO (%)

Pregunta: Calidad en la prestación del servicio.

Respuesta	Cantidad	Porcentaje
Totalmente de acuerdo	4	57.1%
De acuerdo	3	42.9%
Total	7	100 %

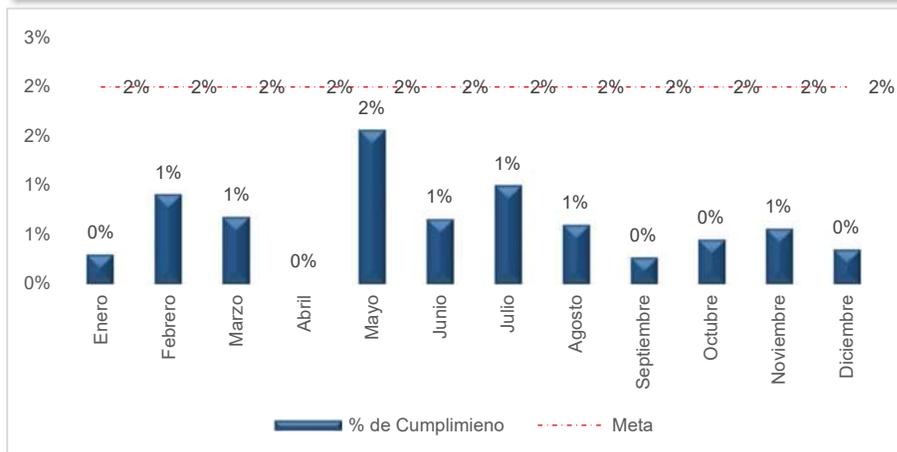


Fuente del Dato: Daruma- Encuesta de satisfacción cliente corporativo.

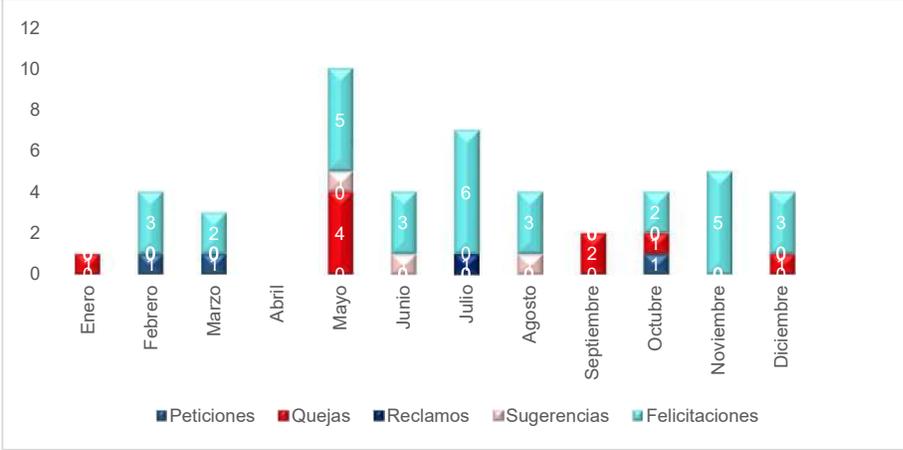
**Análisis:** En el mes de junio 2024 se realiza encuesta de satisfacción de clientes corporativos Instituto Medico Oncológico, se reciben resultados de 7 entidades, con un porcentaje global de satisfacción de cliente corporativo del 100%.

### 3.5.1.2 PQRSF

#### PROPORCIÓN DE MANIFESTACIONES (%)



**PROPORCIÓN DE MANIFESTACIONES (%)**



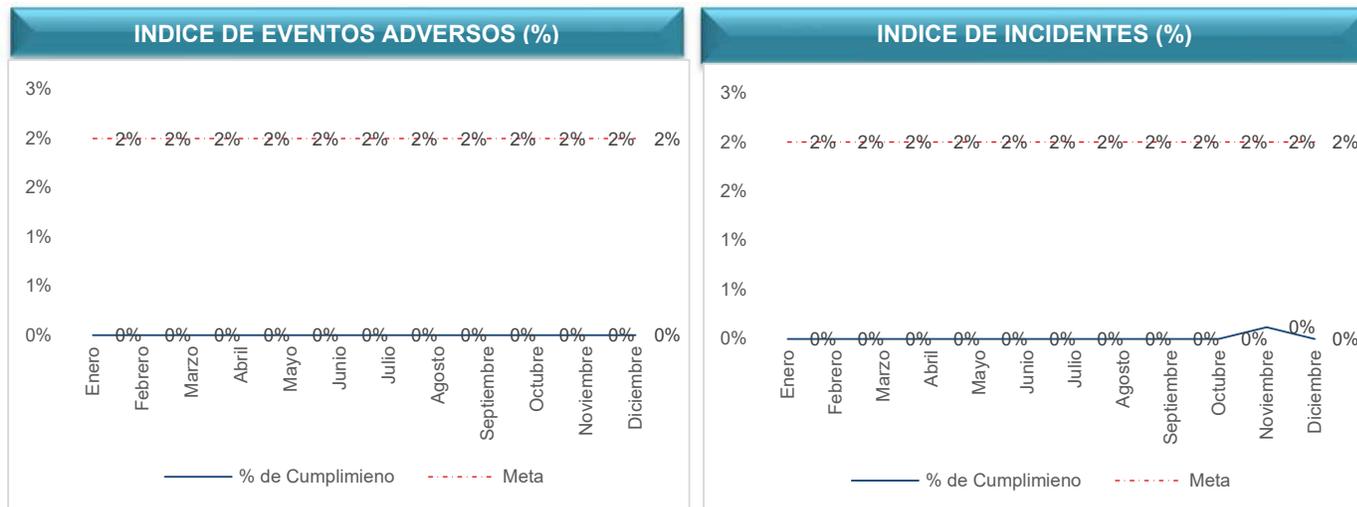
Fuente del Dato: Tablero de Indicadores Gestión de Calidad - SharePoint

**Análisis:** En el año 2024 se recibieron 50 manifestaciones en el Instituto Médico Oncológico, distribuidas en 4 peticiones, 10 quejas, 1 reclamo, 3 sugerencias y 32 felicitaciones, destacando que el 64% corresponde a valoraciones positivas de los usuarios. Este balance refleja un alto nivel de satisfacción general, ya que la mayoría de las manifestaciones son felicitaciones, mientras que las quejas, reclamos y sugerencias representan solo el 28% del total, lo que evidencia áreas puntuales de mejora. Cabe resaltar que el 100% de las manifestaciones fueron clasificadas como de nivel “bajo”, sin registro de casos de nivel medio o alto, lo cual es indicativo de una adecuada gestión de calidad en los servicios brindados. Las EAPB de los usuarios reportantes corresponden a Nueva EPS, Sanitas, Asmet Salud y Fomag, lo que refleja la diversidad de afiliación de la población atendida. Todas las manifestaciones fueron registradas en el software de gestión de calidad **DARUMA**, lo que asegura su trazabilidad, gestión oportuna y seguimiento, consolidando el compromiso del Instituto con la mejora continua y la satisfacción del usuario.



### 3.6 Seguridad del paciente

#### 3.6.1 Índice de Evento Adversos



Fuente del Dato: Tablero de Indicadores Gestión Integral de Calidad - SharePoint

#### Análisis:

Para el año 2024 no se han reportado eventos adversos, en el mes de noviembre del año 2024 se registró 1 incidente relacionado con un error en el proceso de envío de muestras. Este incidente fue debidamente analizado, y se tomó la medida correctiva de socializar con el personal asistencial las mejores prácticas y protocolos para el manejo adecuado de las muestras. El objetivo de esta acción fue mejorar la seguridad del paciente y minimizar el riesgo de futuros incidentes relacionados con el manejo y envío de muestras.

### 3.7 Gestión del Riesgo Organizacional

#### 3.7.1 Identificación del riesgo

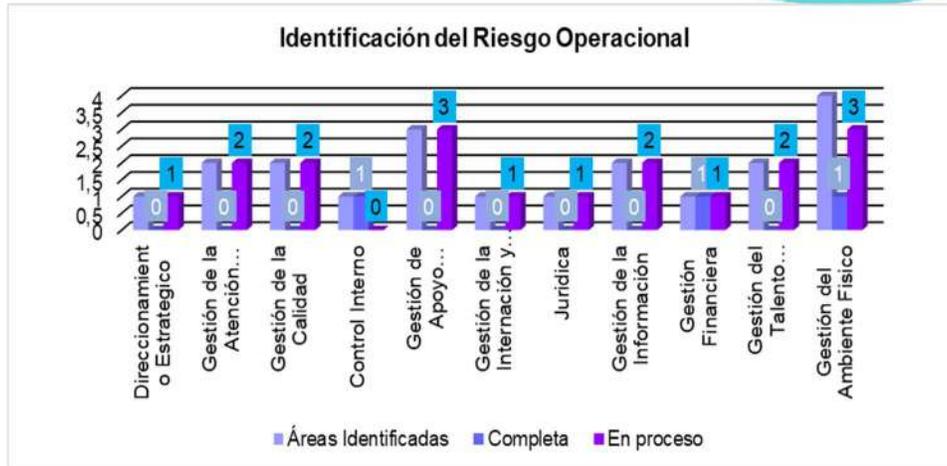
Se realiza cierre del plan de Trabajo de gestión del Riesgo Organizacional 2024

INFORMACIÓN BÁSICA DEL PLAN	
Plan de acción:	PA240-001
Id:	4
Tipo:	Plan de trabajo
Modo de aprobación:	Autorización web (Daruma)
Descripción del plan de acción:	Plan de trabajo anual de gestión de riesgos 2024
Recursos:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Profesional de gestión de riesgos</li> <li>software (daruma)</li> <li>Equipo de computo</li> <li>Office 365</li> </ul>
Sucursal:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bogota</li> <li>Neiva</li> </ul>
Estado:	Seguimiento
Avance:	100.00 %
% real de ejecución:	100 %
Versión:	0
Registro:	Riesgos Tratamiento (Gestión de Riesgos)
Proceso Origen:	Gestión Integral del Riesgo
Area Origen:	Riesgos
Sedes:	
Unidades:	

Fuente del Dato: SharePoint – Informe de Gestión de Riesgos

[www.imoips.com](http://www.imoips.com)





**Análisis:** Se estableció plan de trabajo para 11 procesos misionales con un total de 20 áreas operacionales donde, se presenta un avance del 10% en la identificación del riesgo por el proceso.

### 3.7.2 Gestión del Riesgo LAFT-FPADM

Para el Cierre del 2024, se realizó ejecución del plan de trabajo de gestión del riesgo LAFT-FPADM de IMO- Instituto Médico Oncológico SAS.

#### INFORMACIÓN BÁSICA DEL PLAN

Plan de acción:	PA240-002
Id:	5
Tipo:	Plan de trabajo
Modo de aprobación:	Autorización web (Daruma)
Descripción del plan de acción:	PLAN OPERATIVO ANUAL DE CUMPLIMIENTO LAFT/FPADM -COF -PTEE
Recursos:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Software Daruma y usuarios estándar</li> <li>• Equipo de Computo</li> <li>• Office 365</li> </ul>
Sucursal:	1. Neiva
Estado:	Seguimiento
Avance:	100.00 %
% real de ejecución:	100 %
Versión:	0
Registro:	Riesgos Tratamiento (Gestión de Riesgos)
Proceso Origen:	Gestión Integral del Riesgo
Area Origen:	Riesgos
Áreas asociadas:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riesgos</li> </ul>
Sedes:	
Unidades:	

En temas de Prevención del Riesgo se establecen dos controles grandes:

**Gestión del Talento Humano:** En este control se realiza la verificación de la Debida Diligencia de los Aspirantes a laboral en IMO- Instituto médico Oncológico, donde:

[www.imoips.com](http://www.imoips.com)



Año	Mes	N° de Consultas Realizadas
2024	Enero	3
	Febrero	2
	Marzo	4
	Abril	5
	Mayo	3
	Junio	5
	Julio	2
	Septiembre	7
	Octubre	5
	Noviembre	4



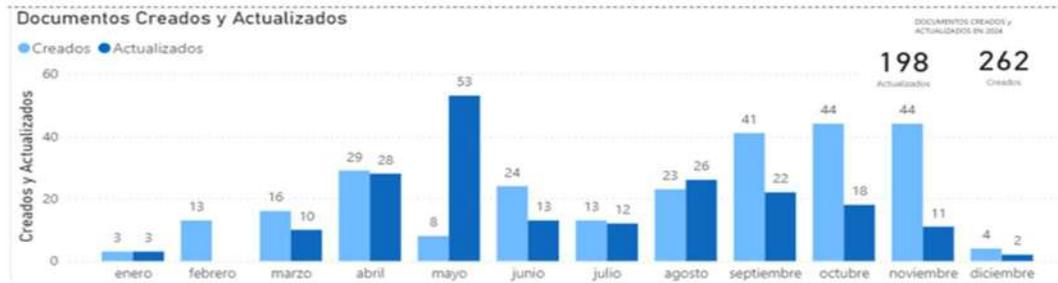
No se realizó contratación del personal que presento señales de Alerta o Listas Restrictivas, se realizó la Debida Diligencia al personal Activo de la Institución sin RIESGO ni señales de alerta.

Gestión Administrativa: En este control se les realiza una Debida Diligencia a las contrapartes con las que IMO tiene relación comercial. El seguimiento se realiza a través de la Base de Segmentación, donde:

- Cientes
- Proveedores
- Contratistas



### 3.8 Producción documental



**Análisis:** De acuerdo con la gráfica, para el año 2024 se crearon 262 documentos y se actualizaron 198 documentos. De los 460 documentos solicitados para gestión, 460 completaron el ciclo documental, es decir se obtuvo un 100% de cumplimiento.



**Análisis:** De acuerdo con la gráfica, para el año 2024 se observan los siguientes promedios de tiempo de respuesta a la producción documental.



**Análisis:** De acuerdo con la gráfica, se evidencia un comportamiento favorable para el 2024, donde el promedio de tiempo entre la solicitud y la socialización (Días) es de 4 días.

**Fuente del Dato:** Listado Maestro de documentos IMO-Instituto Médico Oncológico S.A.S



## 4 GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y BIOMÉDICA

### 4.1 Gestión de Archivo

No se realiza transferencias al archivo central de la sede Microcolsa, la cantidad de documentación no es suficiente para esta disposición.

### 4.2 Activos Fijos

Proporción de inventarios realizados según cronograma

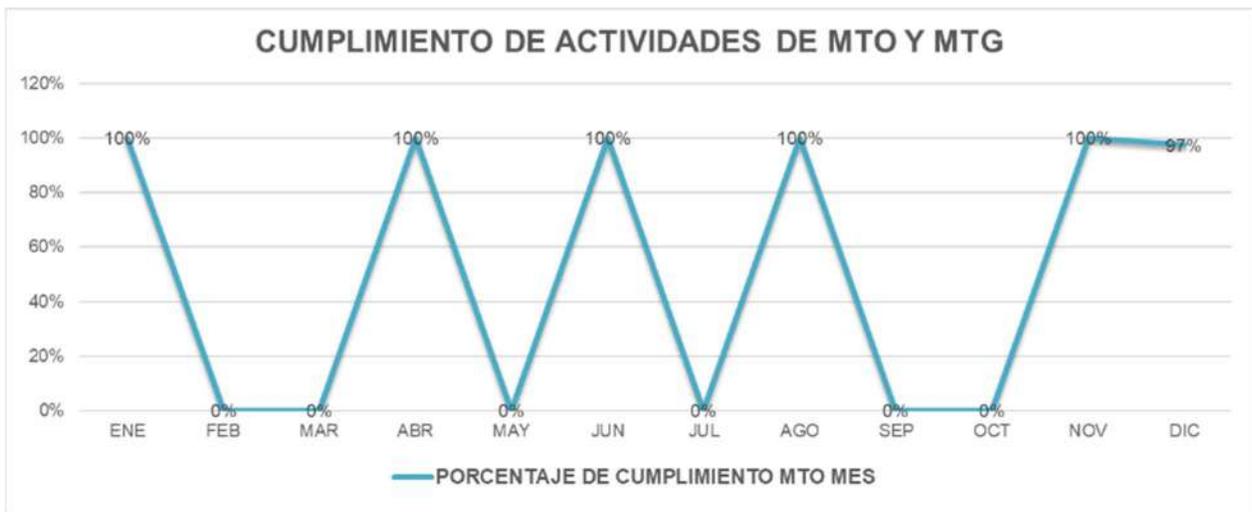


En el semestre se cumplió con el cronograma de toma de inventarios, abarcado el 100% de las sedes. La próxima toma de inventario físico está programada para el mes de diciembre.

### 4.3 Gestión Biomédica

#### 4.3.1 Proporción de cumplimiento cronograma de mantenimiento preventivo

#### PROPORCIÓN DE MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS REALIZADOS (%)



Fuente: Cronograma de mantenimiento preventivo 202

[www.imoips.com](http://www.imoips.com)

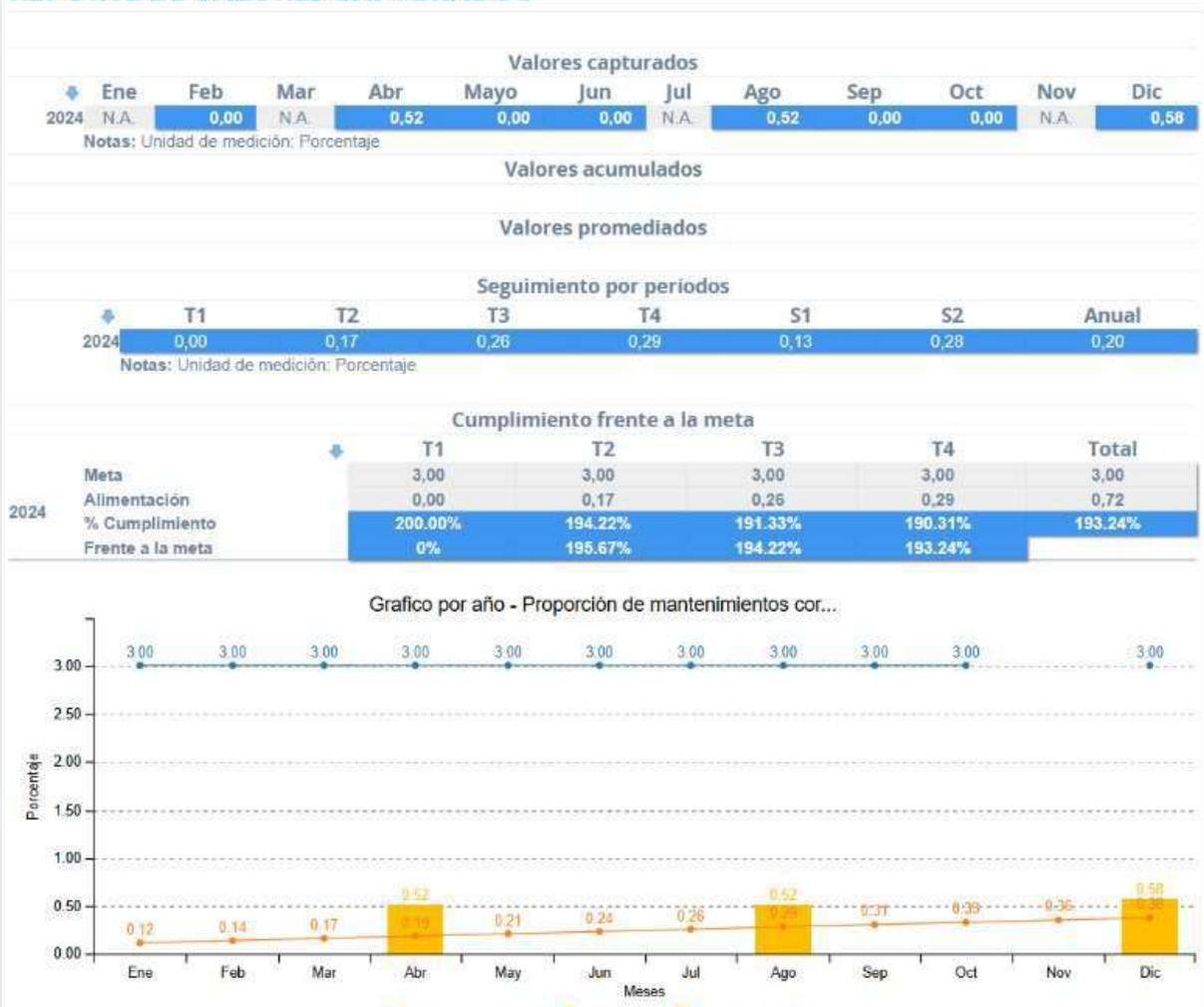


**Análisis:** Dando cumplimiento al cronograma de mantenimiento preventivo para el mes de diciembre se realizaron mantenimientos preventivos de los monitores de signos vitales, aspirador de secreciones, bascula de piso, fonendoscopio, tensiómetro, equipo de órganos, lampara de cirugía pielitica, termohigrómetro, laringoscopio, tensiómetro, flujómetro, desfibrilador, tallímetro y regulador de vacío; quedando pendiente por realizar el mantenimiento preventivo del visualizador de partículas, reprogramado para el mes de enero.

#### 4.3.2 Proporción de mantenimientos correctivos

### PROPORCIÓN DE MANTENIMIENTOS CORRECTIVOS REALIZADOS (%)

#### REPORTE DE VALORES CAPTURADOS



Fuente: Tablero de indicadores de gestión de la tecnología

**Análisis:** En el mes de diciembre se presentó un daño en el sistema de kv donde se cambió el tubo de rayos x del Halcyon. El 13 de diciembre de 2024 se realizó el mantenimiento correctivo, dejando el equipo en óptimas condiciones para la continuidad de los tratamientos de teleterapia.



### 4.3.3 Proporción de calibraciones



Fuente: Tablero de indicadores de gestión de la tecnología

**Análisis:** En IMO para el mes de diciembre no se tenían calibraciones programadas según cronograma.

### 4.4 Gestión ambiental

#### Índice de Destinación Para Aprovechamiento (IDA)

Gráfica 1. Indicador de destinación para aprovechamiento IDA- IMO en diciembre del 2024



Fuente: RH1



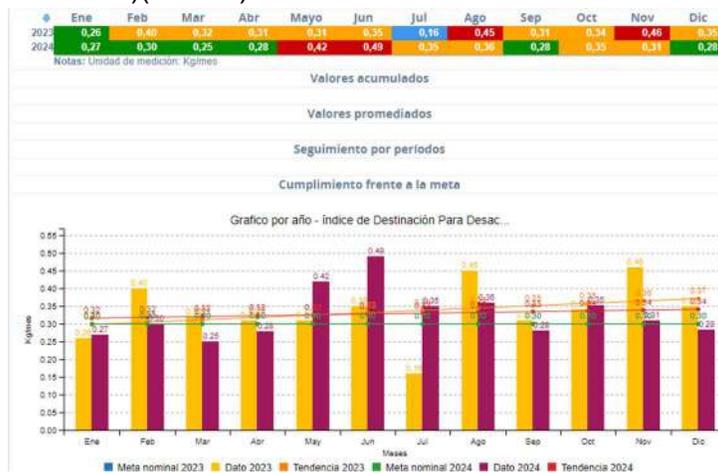
El Indicador de destinación para aprovechamiento IDA- IMO en el mes de diciembre 2024, corresponde a 0,16 kilogramos/mes con un resultado no cumplimiento y una brecha de 0.14 Kilogramos/mes por debajo de la meta establecida de 0,30 kilogramos/mes, atribuible a que se generaron 111,15 kilogramos de residuos aprovechables (papel, cartón, plástico, entre otros) por los 711,12 kilogramos de residuos peligrosos y no peligrosos generados durante la atención en salud. Se observa una tendencia decreciente de 0,12 kilogramos/mes con respecto al mes anterior, atribuible a que en el mes de medición disminuyeron en la generación de residuos aprovechables, pero aumento el total de los residuos peligrosos y no peligrosos producidos en la sede, es de resaltar que se observa un aumento en las atenciones con respecto al mes anterior con un total de 1.623.

Es de resaltar que el 16% de los residuos generados en la IPS durante este mes son entregados a la empresa Recuperadora Ambiental de Colombia, obteniendo, impactando positivamente en la reducción de residuos destinados al relleno sanitario y la incorporación de estos residuos al ciclo de vida de nuevos productos. Por otro lado, adquiriendo ingresos económicos proveniente de la venta de los residuos aprovechables, se siguen realizando capacitaciones al personal interno de la institución en la adecuada segregación de residuos.

El resultado del indicador en el año 2024 es del 0.15 Kg/añual de no cumplimiento por debajo de la meta establecida, atribuible a que se generaron en el año 1004,3 kilogramos de residuos aprovechables por los 6608,76 Kilogramos de residuos peligrosos y no peligrosos, por tal motivo se realizó el cambio del enfoque al indicador para obtener un mejor análisis con respecto a las atenciones, si mismo encaminado al proceso de acreditación de la IPS. Se observa un aumento en la generación de residuos aprovechables con respecto al año anterior de 525,25 Kilogramos, esto se debe a que aumentaron las atenciones y a su vez la generación de residuos peligrosos y no peligrosos.

### Indicador de destinación para tratamiento térmico con combustión (Biosanitarios) (IDTCC)

Grafica 2 Indicador de destinación para tratamiento térmico con combustión (Biosanitarios)(IDTCC)- IMO del mes de diciembre del año 2024



Fuente: RH1

[www.imoips.com](http://www.imoips.com)



Índice de destinación para desactivación de alta eficiencia (biosanitarios) (IDD)-IMO para el mes de diciembre del 2024 corresponde a 0.28 Kg/mes obteniendo un resultado sobresaliente con una brecha de 0.02 Kg/mes por debajo de la meta establecida del 0,30 Kg/mes, debido a que en este periodo se generaron 201,53 Kg de biosanitarios por los 711,12 kg/mes de residuos peligrosos y no peligroso.

Se observa una tendencia decreciente con respecto al mes anterior 0.03 kg/mes, atribuible a que disminuyeron la cantidad de residuos peligrosos en la clasificación de residuos biosanitarios, pero aumento la generación total de residuos peligrosos y no peligrosos. Es de resaltar que las atenciones aumentaron con respecto anterior con un total de 1623.

Es de resaltar que el 28% de los residuos generados en la IPS durante este mes son entregados a la empresa InciHuila, obteniendo impactando positivamente en la reducción de riesgos ambientales y adecuado manejo de los residuos peligroso cumpliendo con la normatividad legal vigente. Por otro lado, se siguen realizando capacitaciones al personal interno de la institución en la adecuada segregación de residuos para minimizar la generación de residuos peligrosos y así reducir nuestra huella de carbón como institución en salud.

El resultado del indicador en el año 2024 es del 0.33 Kg/anual de aceptable por encima de la meta establecida, atribuible a que se generaron en el año 2.158,18 kilogramos de residuos biosanitarios por los 6558,76 Kilogramos de residuos peligrosos y no peligrosos, por tal motivo se realizó el cambio del enfoque al indicador para obtener un mejor análisis con respecto a las atenciones, si mismo encaminado al proceso de acreditación de la IPS.

Se observa un aumento en la generación de residuos biosanitarios con respecto al año anterior de 1.522,98 Kilogramos, esto se debe a que aumentaron las atenciones y a su vez la generación de residuos peligrosos y no peligrosos.

## 5 GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

### 5.1 Indicadores Nacionales

#### 5.1.1 Encuesta de clima laboral 2025

#### PROPORCION DE RESPUESTAS SATISFACTORIAS DE LOS CLIENTES INTERNOS EN LA ENCUESTA DE CLIMA ORGANIZACIONAL (%)

ITEM	PORCENTAJE
CONOCIMIENTO DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN	87%
SATISFACCIÓN Y PERCEPCIÓN SOBRE EL CLIMA LABORAL	87%
SATISFACCIÓN Y PERCEPCIÓN SOBRE EL DESEMPEÑO DEL ÁREA DE TALENTO HUMANO	89%
PERCEPCIÓN ACERCA DE LA MOTIVACIÓN PERSONAL	93%

[www.imoips.com](http://www.imoips.com)



SATISFACCIÓN Y PERCEPCIÓN SOBRE LA GESTIÓN DEL AMBIENTE FÍSICO	95%
PERCEPCIÓN SOBRE LA CALIDAD Y SUFICIENCIA DE LOS RECURSOS	96%
IMAGEN DE LA JUNTA DIRECTIVA	97%
PERCEPCIÓN SOBRE LA ATENCIÓN A LAS NECESIDADES DEL CLIENTE INTERNO	97%
SATISFACCIÓN Y PERCEPCIÓN SOBRE LAS RELACIONES INTERNAS Y LA COMUNICACIÓN	97%
PERCEPCIÓN SOBRE LA PLATAFORMA ESTRATÉGICA DE LA INSTITUCIÓN	98%
SATISFACCIÓN Y PERCEPCIÓN SOBRE EL DESEMPEÑO DEL ÁREA DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN	98%
SATISFACCIÓN Y PERCEPCIÓN SOBRE LA GESTIÓN DE CALIDAD EN LA INSTITUCIÓN	100%
<b>TOTAL</b>	<b>95%</b>



Algunos de las observaciones que nos dejan los trabajadores son los siguientes:

*“Agradecimientos por la oportunidad”*

*“Estoy agradecida por el ambiente laboral que tengo, que me brinda su ayuda, su apoyo para laborar en equipo”*

*“Gracias al equipo de IMO por esta gran oportunidad de enseñanza de aprendizaje.”*

4. *“He tenido un año de mucho aprendizaje y conocimiento, IMO me ha brindado la oportunidad de participar en procesos importantes y de alto impacto, gracias por confiar en mi trabajo y por permitirme desarrollar mis capacidades.”*

5. *“Muchas gracias a IMO por la oportunidad de crecer profesional y personalmente.”*

6. *“Gracias por el espacio”*

Oportunidades de mejora:

1. *“IMO es una gran empresa, con muy buena proyección, con personal competente pero, no hay una buena organización lo que se refleja en recarga laboral, no se tiene en cuenta la opinión del empleado, si queremos brindar mejor calidad en el servicio, es importante cuidar los detalles, trabajar en equipo, mejorar el clima laboral, no podemos olvidar que nuestro corazón es el cuidado del paciente, ese debería ser nuestro motor principal. Gracias por este canal de comunicación y por preocuparse por el bienestar de la empresa, estoy convencida que con buena voluntad y con las personas idóneas al mando, podemos ser una de las mejores empresas del sur y por qué no, del país.*

2. *“Tener en cuenta las opiniones de cada empleado o colaborador de la compañía ya eso permite mejorar muchos procesos y obtener mejores resultados”*

3. *“Más trabajo en equipo”*

4. *“Sería importante que las capacitaciones de inducción no se realizaran todas virtual, al ingreso se hacen cerca de 10 capacitaciones de inducción, pero todas son de estudio independiente. Podría hacerse, por ejemplo: dejar dos días fijos en el mes de inducción al personal nuevo, que si podría hacerse virtual pero que cada tema sea expuesto y presentado por cada líder del área sobre todo tema de gran impacto para el desarrollo de actividades.”*

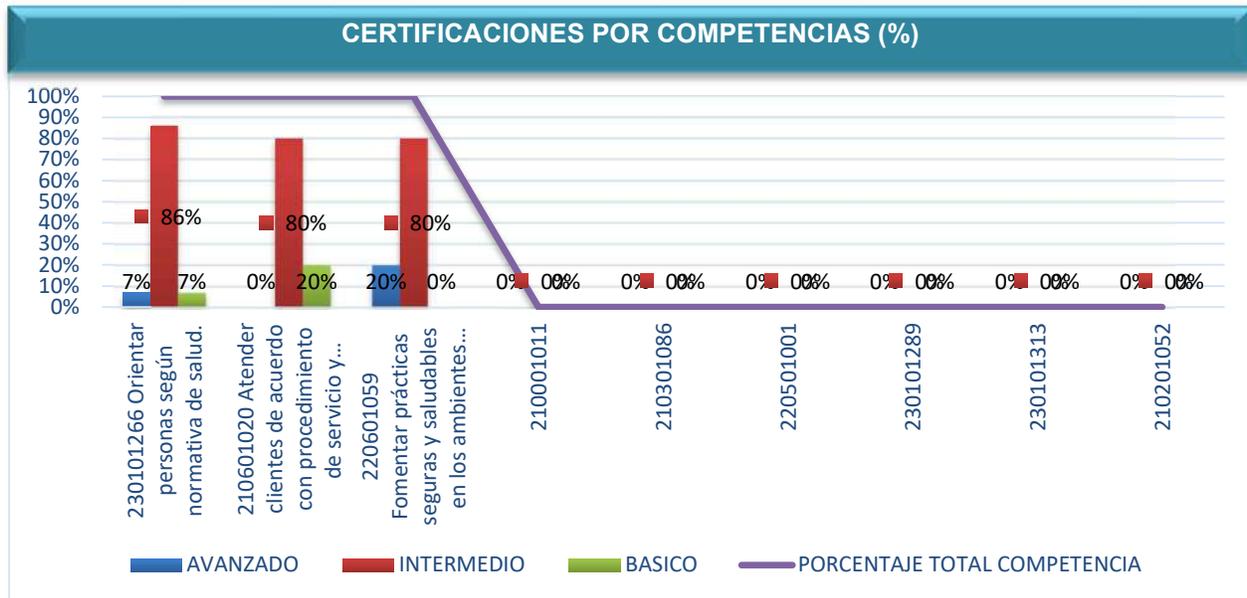
5. *“En un servicio de Radioterapia es muy importante la organización para que todos los procesos funcionen adecuadamente.”*

6. *“Poder generar espacios para conversar con los trabajadores sobre temas diferentes al trabajo, específicamente en psicología, desarrollo de habilidades, etc.”*

7. *“Considero necesario la socialización entre las diferentes áreas asistenciales y administrativas de los procesos u procedimientos que se están adelantado en la institución que generen cambios en la estructura operativa de la misma.”*



### 5.1.2 Proporción de Certificaciones por Competencias



Fuente del Dato: SharePoint – Indicadores – Certificación por Competencias

**Análisis:** Para el año de 2024 IMO logro certificar 4 competencias laborales mediante el servicio de aprendizaje SENA.

En el mes de enero 2025, la profesional de fortalecimiento empresarial debe radicar la carta nuevamente en el Sena para que nos asignen evaluador y continuar con el proceso de certificación de nuestro personal

<b>230101266</b>	Orientar personas según normativa de salud.
<b>210601020</b>	Atender clientes de acuerdo con procedimiento de servicio y normativa.
<b>220601059</b>	Fomentar prácticas seguras y saludables en los ambientes de trabajo en el marco de los principios de autocuidado y normatividad legal vigente.
<b>210001011</b>	Direccionar planes de gestión según marco y modelo estratégico.
<b>210301086</b>	Manejar recursos financieros de acuerdo con normativa y manual operativo.
<b>220501001</b>	Mantener equipos de cómputo según procedimiento técnico.
<b>230101289</b>	Implementar medidas de asepsia según manual de bioseguridad y normativa de salud.
<b>230101313</b>	Dispensar productos farmacéuticos según delegación y manual técnico.
<b>210201052</b>	Dirigir el talento Humano de acuerdo a normativa.



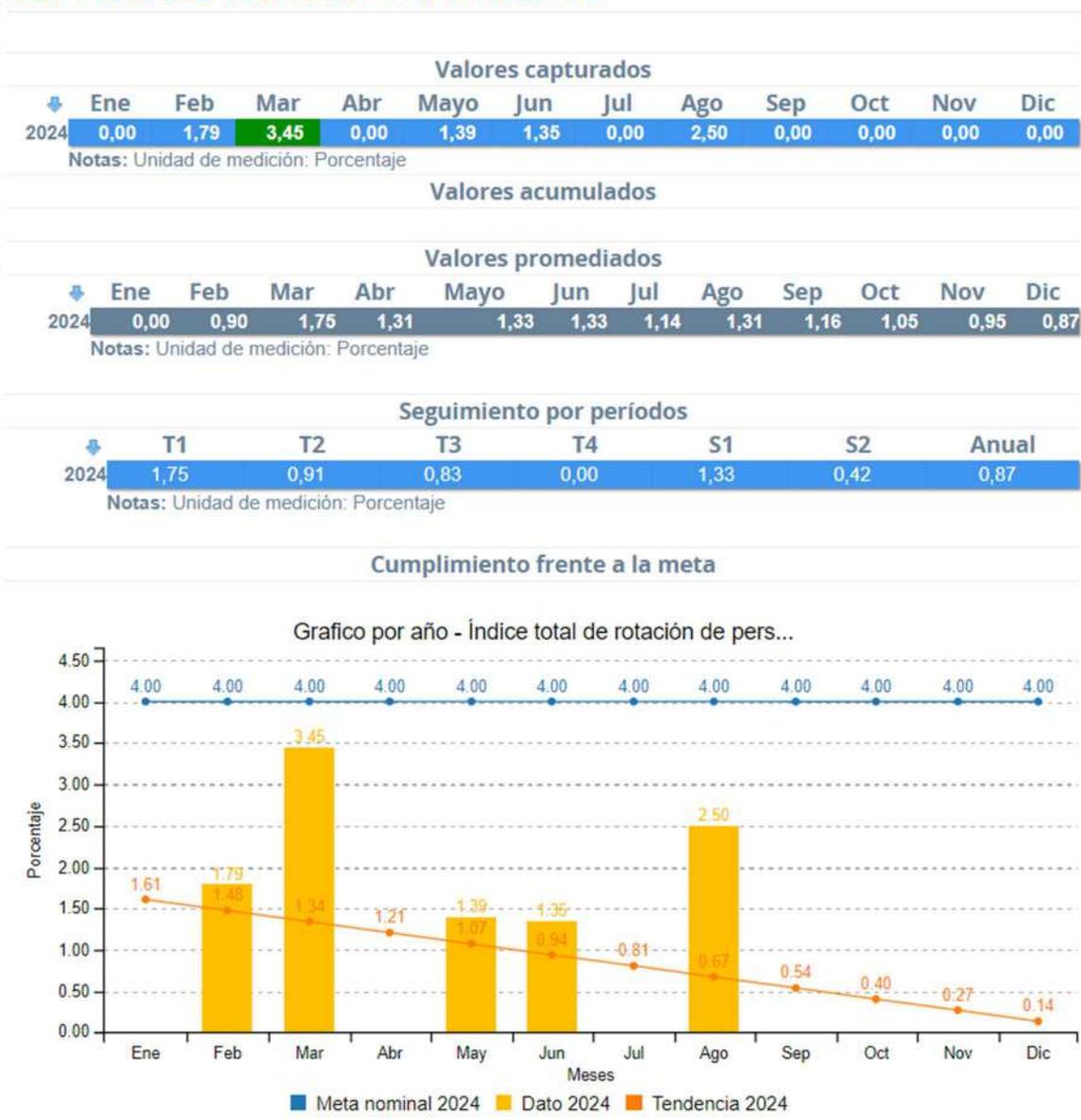
## 5.2 Índice de rotación de personal

### Índice Global de rotación de personal:

Para el mes de diciembre, se presenta una rotación de personal global de 0,0%, ya que no se presentan retiros voluntarios o involuntarios, cumpliendo con la meta establecida de <4%.

No se presentan ingresos para el mes de diciembre:

### REPORTE DE VALORES CAPTURADOS



**Retiros voluntarios:** En el mes de diciembre no se presentan retiros voluntarios del personal con, teniendo una puntuación de 0%, lo que nos lleva a cumplir la meta del indicador que es <4%



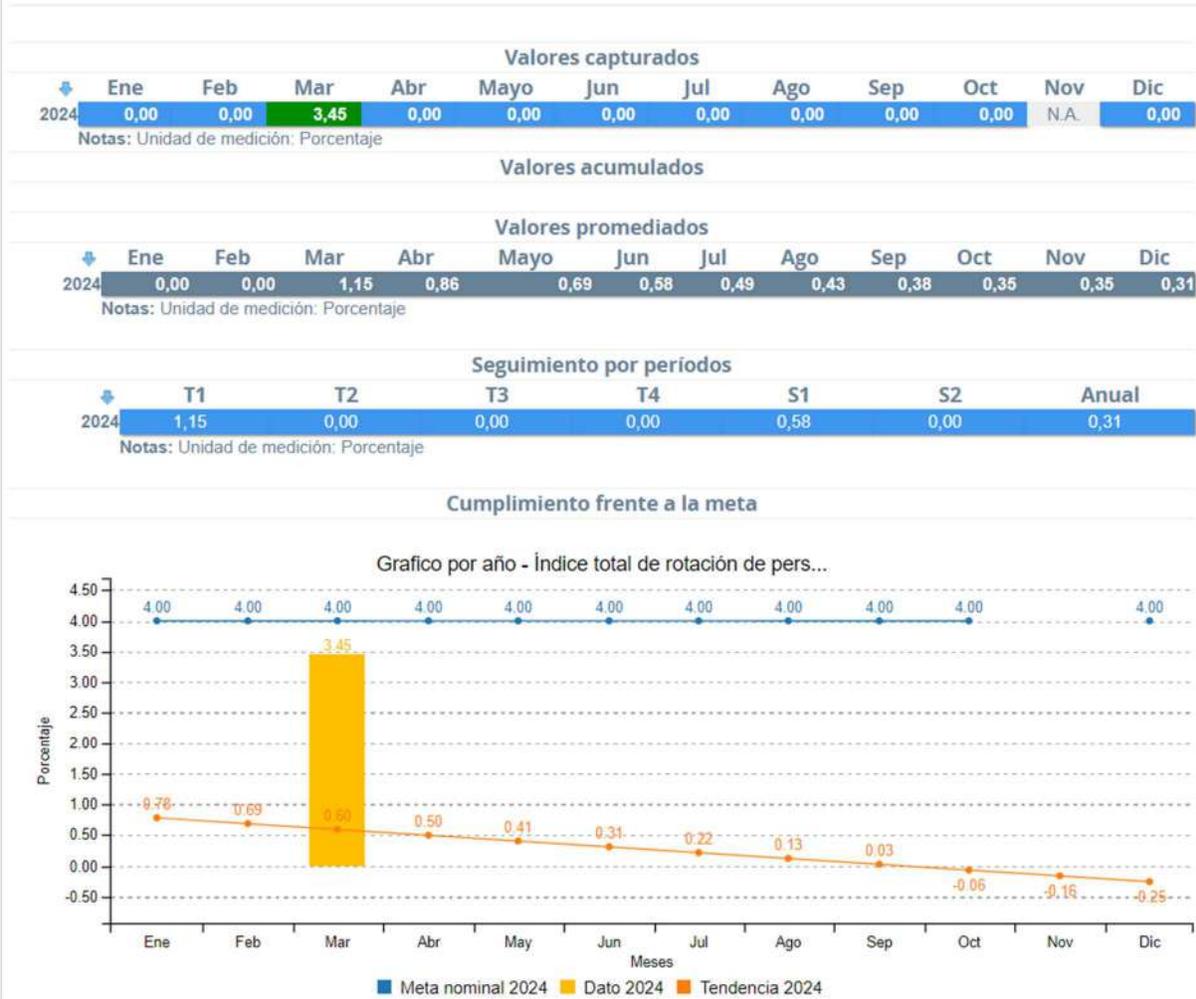
## REPORTE DE VALORES CAPTURADOS



**Retiros Involuntarios:** En el mes de diciembre no se presentan retiros involuntarios de personal, presentando una calificación del para el mes de 0%, cumpliendo con la meta establecida de <4%



## REPORTE DE VALORES CAPTURADOS



### 5.3 Bienestar y Desarrollo

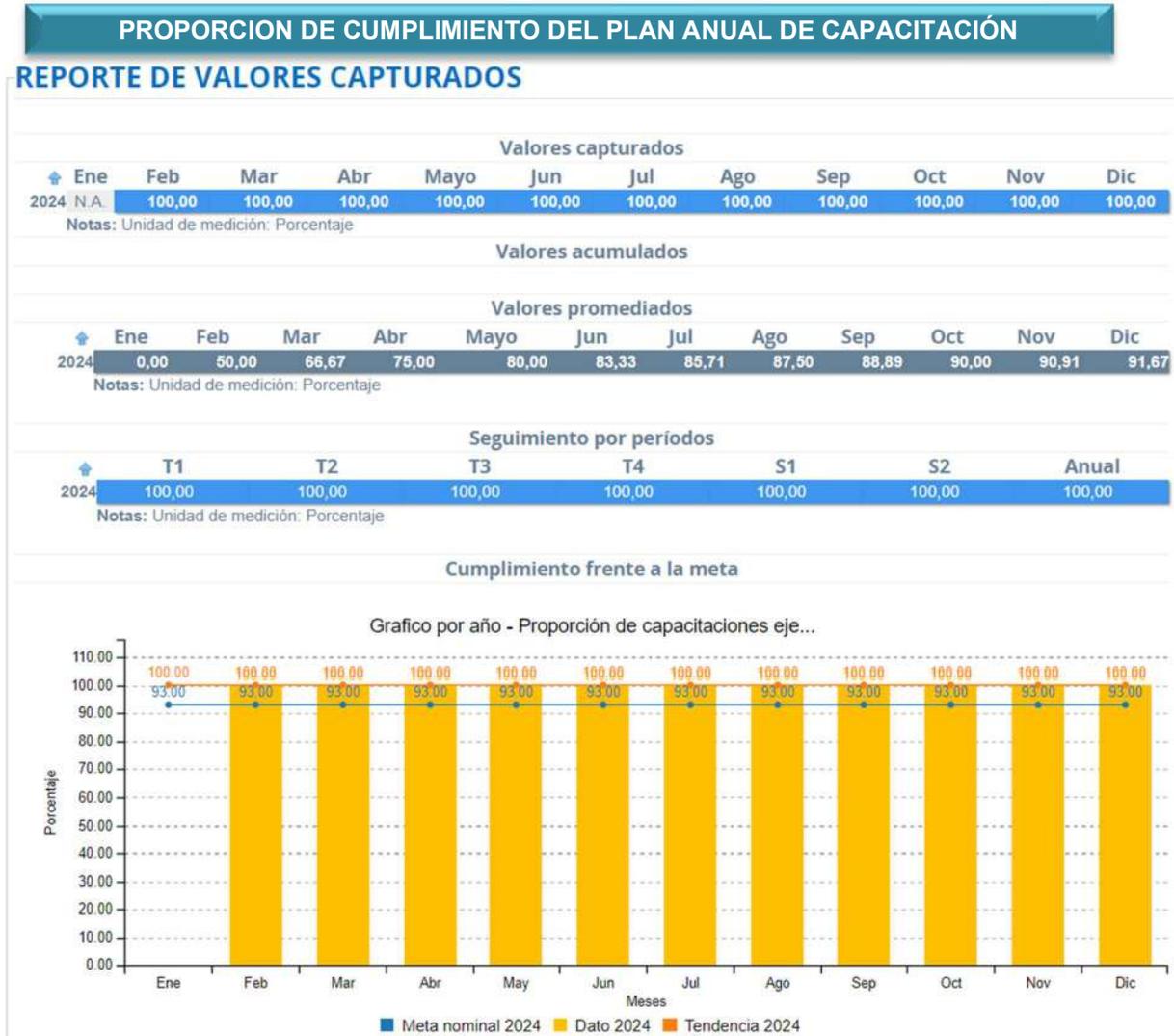
#### 5.3.1 Proporción de *cumplimiento* al programa de bienestar

**PROPORCION DE CUMPLIMIENTO PROGRAMA DE BIENESTAR (%)**





### 5.3.2 Proporción de cumplimiento al plan anual de capacitación



**Fuente:** Plan anual de capacitación

**Análisis:** De acuerdo con el plan de capacitaciones de IMO - Instituto Médico Oncológico S.A.S y el plan nacional de capacitaciones transversales, en el mes de diciembre para el mes de noviembre se realizó la capacitación -Manejo de paciente oncológico mediante la OPS Llevándose a cabo a satisfacción al personal que le aplica .



## 5.4 Seguridad y Salud en el Trabajo

Proporción de exámenes médicos de personal expuesto a radiación ionizante-IMO-  
Colaboradores cada 6 meses-IMO.



**Fuente del Dato:** Indicadores de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo Daruma

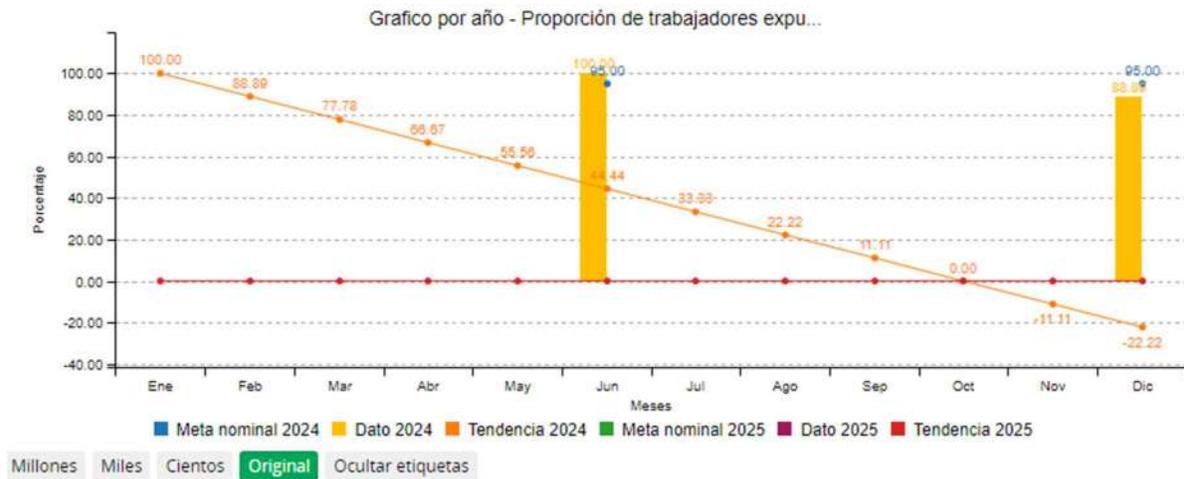
**análisis:** La proporción de exámenes médicos de personal expuesto a radiación ionizante cada seis meses se mide de manera semestral y el ultimo cortes del indicador es del mes de diciembre 2024.El resultado obtenido para el indicador para el mes de diciembre 2024, Proporción global de exámenes médicos de colaboradores expuestos a radiación ionizante fue de 100% (9/9) No se presenta brecha con relación a la meta <95. Sin embargo, se observa una tendencia estable con un consecutivo en el semestre anterior de 0.

El resultado alcanzado en este periodo y su tendencia positiva obedecen a que no se genera enfermedad laboral en personal por radiación ionizante en el personal contratista. Se considera necesario fortalecer las intervenciones sobre la persona. Por tanto, se propone establecer estrategias que permitan mantener el resultado en 0. No se presenta desviación en el indicador porque el resultado del semestre anterior es igualmente, ya que la causa primaria no se evidencia alteración en los exámenes periódicos semestrales del personal relacionadas con radiación ionizante. Se incluyen acciones para contratistas – fomentar hábitos seguros dentro de las unidades, uso de EPP y factores de riesgo asociados.

**Análisis 2024:** Durante el año del 2024, la Proporción global de exámenes médicos de colaboradores expuestos a radiación ionizante fue de 100% (9/9) No se presenta brecha con relación a la meta



5.4.1 Proporción de trabajadores expuestos a radiación ionizante con vacaciones cada 6 meses-IMO.



Fuente del Dato: Indicadores de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo Daruma

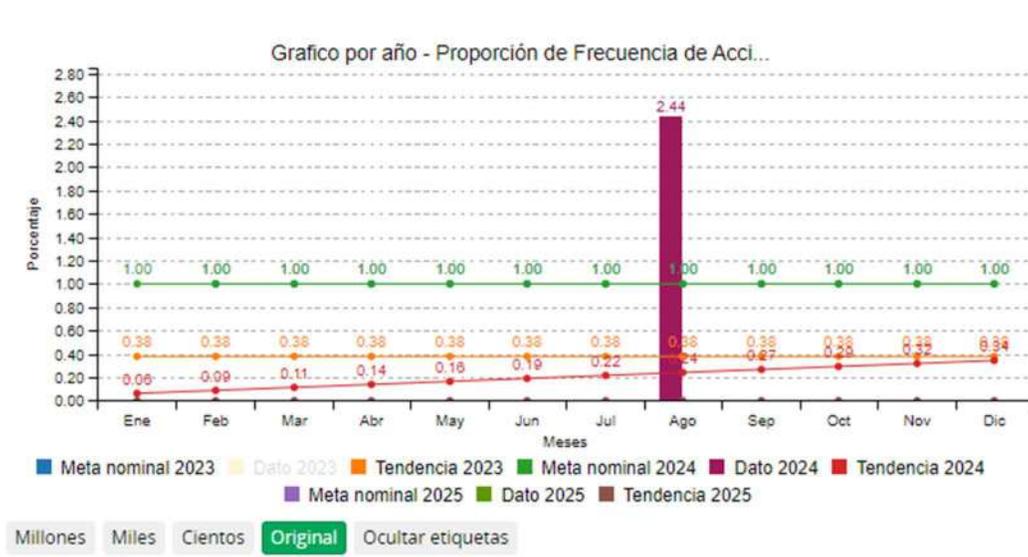
**Grafica 2.** El indicador de colaboradores expuesto a radiación con vacaciones cada seis meses se mide de manera semestral y el ultimo cortes del indicador es del mes de diciembre 2024.

Resultado del periodo del indicador: para **diciembre** de 2024, la proporción de colaboradores expuestos a radiación con vacaciones cada seis meses, en la organización fue de 88.89 % (8/9) con una brecha del 6.11% puntos porcentuales no cumpliendo con la meta del 95%, se debe que cumplió el tiempo en el mes de diciembre y se programa la fecha de vacaciones para el mes de febrero del 2025.

**Análisis 2024:** Durante el año del 2024, la proporción de colaboradores expuestos a radiación con vacaciones cada seis meses, en la organización fue de 94% con una brecha del 1% por debajo con la meta establecida del 95% se debe a que para el mes de diciembre cumple el tiempo establecido para vacaciones y se programa fecha de vacaciones para el mes de febrero 2025.



## 5.4.2 Frecuencia de Accidentalidad



Fuente del Dato: Indicadores de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo Daruma

### Análisis: Resultado diciembre 2024: 0 % (0/47)

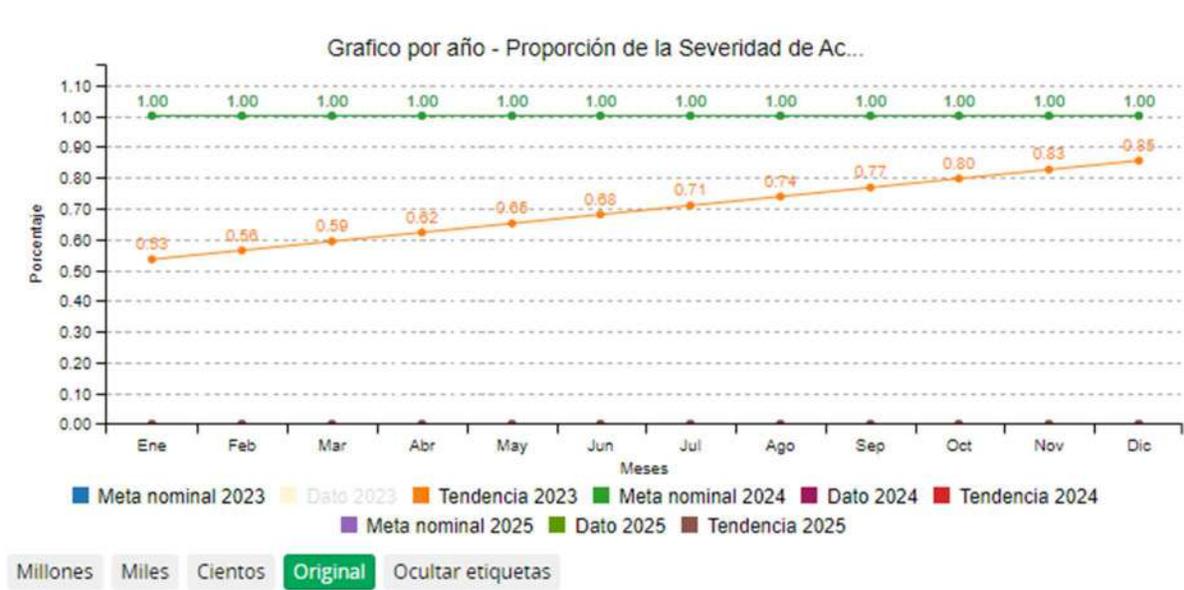
El resultado obtenido para el indicador Frecuencia de accidentalidad NEIVA en el mes de diciembre de 2024 fue de 0%, sin brecha con la meta establecida <2, ya que por cada 100 trabajadores que laboraron en el mes de diciembre se presentaron 0 accidentes laborales de trabajadores. Se observa una tendencia positiva en la disminución de la frecuencia de accidentalidad ya que para el mes de diciembre se mantuvo los 0 puntos porcentuales en comparación con el mes anterior. El resultado alcanzado en este periodo y su tendencia positiva cero (0).

Durante el año 2024 se reportaron 1 accidentes de trabajo de los cuales corresponden a: 1 accidentes por exposición a riesgo biológico, estando en un porcentaje del 0.05% según la meta establecida está en <2% de acuerdo con la meta establecida.

Durante el año 2023 se reportó (1) un accidente en el IMO por riesgo mecánico. evidenciando que se aumentó 1 accidentes en el año 2023, en un porcentaje del 0.03% según la meta establecida está en <2% de acuerdo con la meta establecida.



### 5.4.3 Severidad de Accidentalidad



Fuente del Dato: Indicadores de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo Daruma

#### Análisis: resultado diciembre 2024: 0 % (0/47)

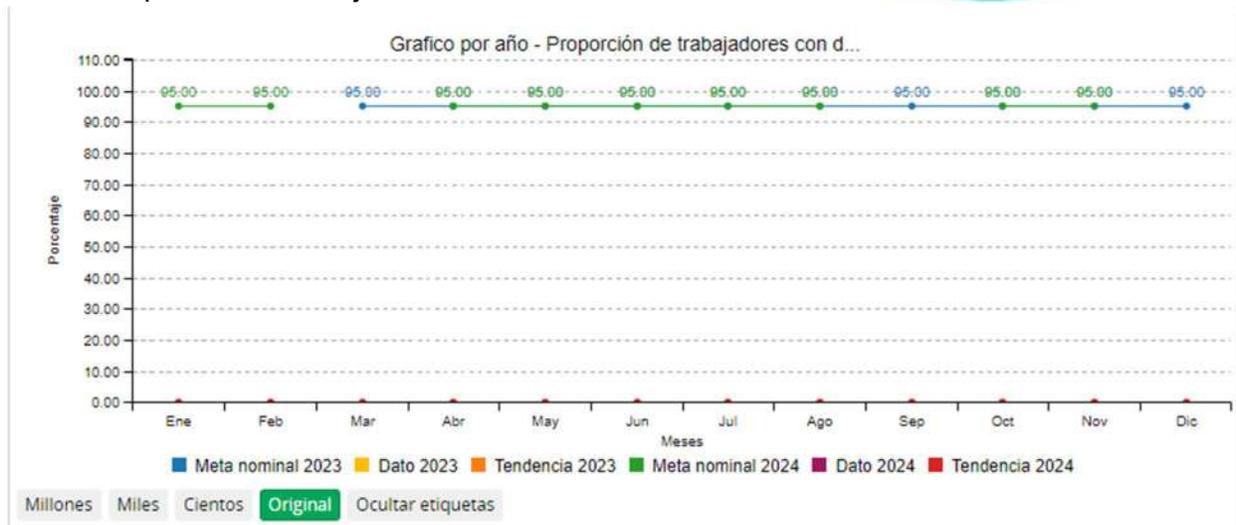
El resultado obtenido para el indicador severidad de accidentalidad Neiva en el mes de diciembre de 2024 fue de 0 %, sin brecha de puntos porcentuales de la meta establecida de <2%, ya que por cada cien (100) trabajadores que laboraron en el mes, se perdieron 0 días derivados de días cargados por prorrogas de incapacidades, atribuible a que en noviembre no se reportaron días de incapacidades por AT.

Para el año 2024 se presentó un índice de severidad de accidentalidad expresado por cada accidente de trabajo que se reporta se pierde 0 días perdidos de ausentismo de origen laboral por accidente de trabajo estando en un nivel sobresaliente (<2%) de acuerdo con la meta establecida.

Para el año 2023 se presentó un índice de severidad de accidentalidad expresado por cada accidente de trabajo que se reporta se pierde 0,7 (2 días/año) días perdidos de ausentismo de origen laboral estando en un nivel sobresaliente (<2%) de acuerdo con la meta establecida



#### 5.4.4 Proporción de trabajadores con dosimetría anormal



Fuente del Dato: Indicadores de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo Daruma

#### Grafica 5.: Resultado mes de diciembre 2024 (0/9)

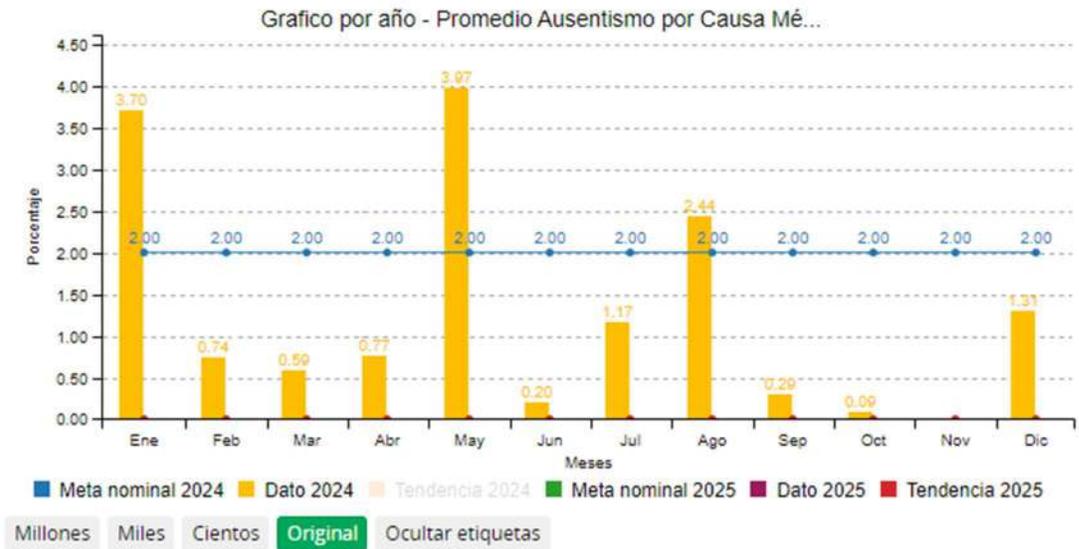
El resultado obtenido para el indicador proporción de colaboradores de reportes de dosimetría anormal en cuerpo completo fue de 0% (0/9), con dosimetría anormal en lente de ojo 0% (0/9), con dosimetría anormal tejido superficial, piel o extremidades 0% (0/9), sin brecha con la meta del 0%, atribuible a que el personal directo de sede no reporta anomalías en las lecturas de las dosimetrías, el resultado alcanzado en este periodo y su tendencia positiva obedece a los controles que se tienen para disminuir el factor de riesgo de radiación.

El resultado alcanzado en este periodo y su tendencia positiva obedecen a que se cuenta con un proveedor el cual realiza lectura de los dosímetros del personal de la sede, dicha lectura se realiza de forma Mensual y a la fecha no se tienen anomalías, además desde el área de SST se cuenta con un programa de vigilancia Epidemiológico el cual contempla diferentes actividades encaminadas a la no exposición del personal a radiación, se realizan inspecciones, socializaciones y capacitación del riesgo de radiación, como también el personal de riesgo es conocedor de la importancia del uso de EPP ya que se podrían a futuro generar patologías de importancia. Se considera necesario continuar con la implementación del PVE en radiaciones

**Análisis 2024:** Durante el año del 2024, proporción de colaboradores de reportes de dosimetría anormal en cuerpo completo fue de 100% (0/9), con dosimetría anormal en lente de ojo 100% (0/9), con dosimetría anormal tejido superficial, piel o extremidades 100% (0/9) cumpliendo con la meta establecida del 95%



### 5.4.5 Ausentismo Por Causa Médica



Fuente del Dato: Indicadores de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo Daruma

**Resultado diciembre 2024:** 1.31 % (016/1150)

El resultado obtenido para el indicador Tasa de ausentismo (causas médicas) Neiva en el mes de diciembre 2024 fue de 1.31 %, con una brecha de puntos porcentuales por debajo de la meta establecida de <2%, ya que en el mes de diciembre se perdieron 1.31 % días de trabajo programados por incapacidad médica; atribuible a que se reportaron 4 incapacidades medicas con 16 días perdidos.

**Análisis:** Para el año 2024 se obtuvo un índice de ausentismo anual por causa medica de 266 días correspondiente al 1.27 % estando a un nivel aceptable (2% a 4%) según la meta establecida. Con un valor de ausentismo de:

- Valor total de incapacidades del año 2024: \$ 22.792.843
- Valor recaudado año 2024: \$ 20.074.011

#### PREVALENCIA DE ENFERMEDAD LABORAL:

Por cada 100.000 trabajadores, para el año en medición 2024 NO, se reportó Prevalencia en Enfermedades Laborales en IMO- Instituto Medico Oncológico.

#### INCIDENCIA DE ENFERMEDAD LABORAL:

Por cada 100.000 trabajadores, para el año en medición 2024 la incidencia en enfermedad laboral NO, se reportó Prevalencia en Enfermedades Laborales en IMO- Instituto Medico Oncológico.

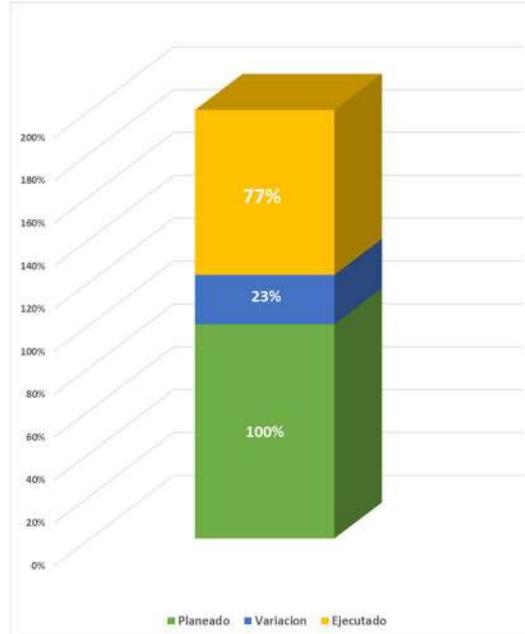
**MORTALIDAD LABORAL:** Durante el 2024 no se generaron accidentes de trabajo mortales en IMO- Instituto Medico Oncológico.

[www.imoips.com](http://www.imoips.com)



## 6 GESTIÓN DE LA TECNOLOGÍA

### 6.1 Proporción de avance de Estrategia Operación TIC Nacional



**Ilustración 1** Avance de Plan Estratégico Nacional de TIC en Project 2024

La estrategia TIC Nacional para vigencia diciembre de 2024 cerró con un porcentaje de avance del **77%** (**73% Anterior**) del trabajo ejecutado por las diferentes dimensiones del equipo Nacional del 100% que se esperaba para cierre de mes y año.

La causal de esta variación del 23% a las actividades no previstas de la operación como:

- Revisión de maestros, depuración y migración al nuevo contenedor 031 Re-parametrización Jersalud.
- Pruebas e Implementación cliente Jersalud Contenedor 031.
- Instalación de nuevo Cliente en todas las sedes de Jersalud.
- Corrección y envío de maestros de infraestructura, Biomédica y TIC para puesta en marcha producción Fracctal Medilaser.
- Creación de reuniones capacitación Fracctal en Medilaser.
- Creación de usuarios y asignación de licencias Fracctal en Medilaser.
- Corrección y envío de maestros para puesta en marcha producción SINCO módulos ADPRO, F&C en Pargroup.
- Creación de reuniones de capacitación de SINCO en Pargroup.
- Creación de usuarios y asignación de licencias SINCO.
- Desarrollo de aplicativo para gestión de turnos en las sedes pequeñas de Jersalud.
- Creación de Tableros para Jerder.



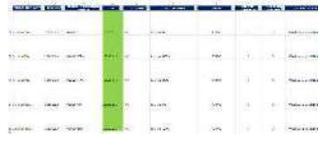


Ilustración 2 Informe de Gestión Proyectos Global (todas las compañías) diciembre 2024

Nombre del Proyectos	Fechas de Inicio	Fecha de Terminación	% de Avance	Observación	Responsable
ACTUALIZACIÓN INDIGO VIE HIS	01/02/2024	23/02/2024	50%	Se realiza testeo de versión, se envía reporte de novedades. Se proyecta actualización para PE-2025	Ing. Aplicaciones ERP - EHR
ACTUALIZACIÓN DE HOSTING, DOMINIOS Y CERTIFICADOS	20/02/2024	14/03/2024	100%	Se renovó el Hosting, Dominio y Certificado SSL	Ing. Aplicaciones WEB
IMPLEMENTACIÓN DE GLPI DEPARTAMENTOS ADMINISTRATIVOS, BIOMÉDICA FINANCIERO, COMPRAS Y TALENTO HUMANO	01/08/2024	28/08/2024	100%	Ya se realizó entrega de los módulos que se tenían pendiente en GLPI	Mesa de Servicios
MANTENIMIENTO PREVENTIVO SERVIDORES	27/02/2024	27/02/2024	100%	Ejecutado Completamente	Infraestructura
HARDENING SERVIDORES Y EQUIPOS DE RED (Actualización Endpoint, Sistema Operativo, Matriz)	01/03/2024	31/07/2024	100%	Ejecutado Completamente	Seguridad y Redes
CAPACITACIÓN CLIENTE INTERNO SEGURIDAD (Plataforma de O365 "phishing" entrenamiento interactivo,	01/04/2024	27/12/2024	100%	Se ha realizado entrenamiento y capsulas de seguridad con una adherencia al uso correcto de recurso	Seguridad y Redes

[www.imoips.com](http://www.imoips.com)

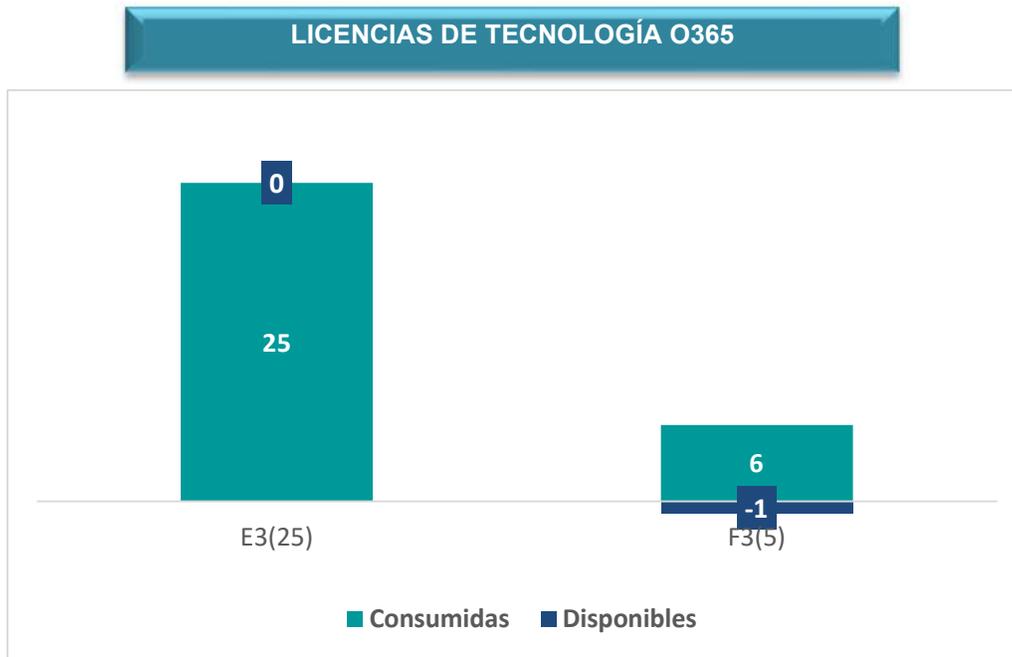


Capsulas Informativas)					
HARDENING DE SERVIDORES	01/07/2024	31/07/2024	100%	Se ejecuta actividad en conjunto con Ingenieros de Infraestructura dando cumplimiento a lo programado 	Seguridad y Redes
ANÁLISIS DE VULNERABILIDAD (Informe de Gestión)	01/03/2024	24/09/2024	100%	Se realiza actividad del primero y Segundo semestre con resultados socializados a Dirección de Operaciones TI en Informes de gestión de cada dimensión 	Seguridad y Redes
HACKING ÉTICO (Informe de Gestión)	01/05/2024	23/12/2024	60%	En ejecución	Seguridad y Redes
TABLEROS BI (INVENTARIO, NÓMINA, INDICADORES CLÍNICOS)	04/03/2024	31/07/2024	43%	En ejecución.	Inteligencia de Negocios
ACTUALIZACIÓN MOODLE	19/02/2024	04/03/2024	100%	Terminado	Aplicaciones SaaS
NETUX - TURNO	15/07/2024	15/09/2024	10%	Se encuentra en la Fase de prueba piloto. Se terminan pruebas, las cuales se concluye que se logra realizar la medición de tiempos de manera correcta, sin embargo, en la modalidad de consultas espejos de IMO no se consigue adherencia ni funcionalidad que se acople al movimiento que se presenta en este servicio.	Proyectos
Centro De Atención Telefónica (Contact Center)	15/07/2024	15/09/2024	100%	Se firma contrato y se espera en el mes de octubre la implementación de ChatBot y agendamiento a través del Contact Center Redplus	Proyectos

Se realizó la creación del Plan Estratégico de TI 2024, de los cuales proyectados para este año se relaciona en la Tabla 1 con su respectiva fecha de inicio y terminación

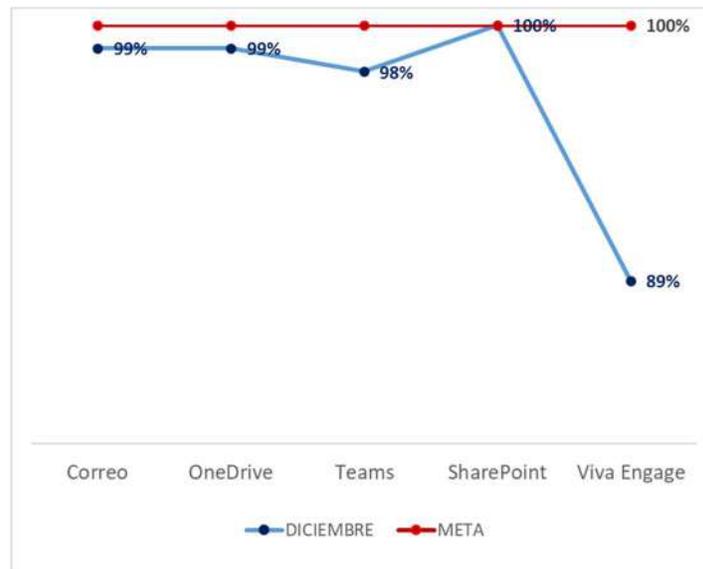


## 6.2 Licencias



**Análisis:** En IMO para el mes de noviembre se cuenta con 30 Licencias de O365 se tiene 25 licencias E3, 5 licencias F3, con 1 licencia F3 en calidad de préstamo.

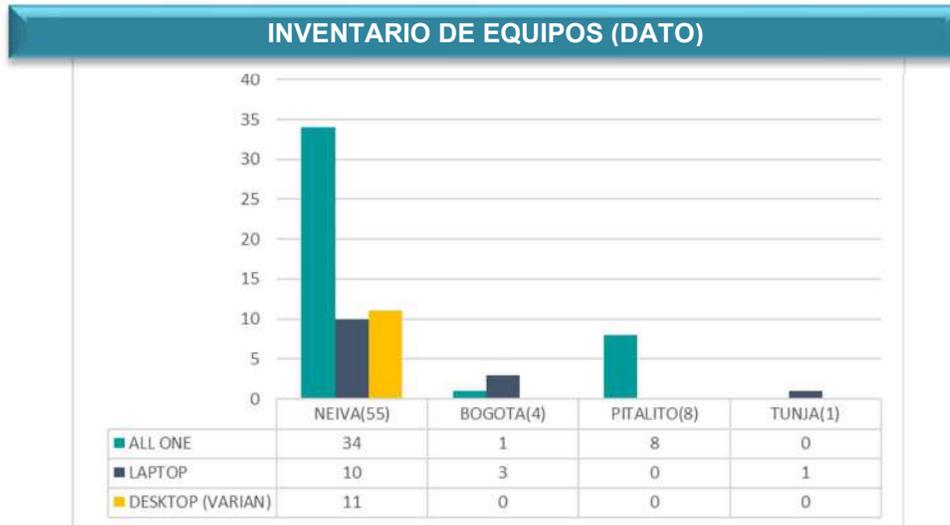
Se realiza medición de Adherencia en el Uso de las cuentas asignadas de O365, dando como resultado:



Se evidencia uso de la licencia O365 teniendo como meta el 100% de los usuarios, la única plataforma que presenta baja adherencia es Viva Engage con un 89%, la cual presenta un aumento de 5 puntos con respecto al mes pasado, siendo un indicador aceptable.



### 6.3 Inventarios



**Análisis:** En inventario de equipos de tecnología IMO cuenta con un total de 67 equipos de cómputo de los cuales se tienen 43 All in One, 13 Laptop y 11 Desktop Varían, distribuidos como se muestra en el gráfico anterior.

### 6.4 Proporción de Necesidades Atendidas en sistema de información GLPI – Departamento Tecnología de la Información



Ilustración 3 Proporción de necesidades diciembre 2024





Ilustración 5 Proporción de necesidades Comparativo 2023-2024

Con respecto al 2023 se observa una mejora sustancial en le gestión de necesidades siendo que para ese año se alcanzó un promedio 93.4% con un total de 409 casos generados.

### 6.5 Promedio de tiempo de respuesta por Prioridad de casos resueltos a través del sistema de información GLPI – Departamento Tecnología de la Información



Ilustración 6 Promedio Tiempo de Respuesta por Prioridad Diciembre 2024



**Análisis:** Para el indicador de **Promedio de tiempo de respuesta por Prioridad de casos resueltos a través del sistema de información GLPI – Departamento Tecnología de la Información** para el mes de diciembre de 2024, promedio de cumplimiento de 4.0 Horas de 21 Casos generados, en lo corrido del año 2024 se manejó un promedio de 14.1 horas sobre 334 casos generados, según prioridad se reflejan en la siguiente tabla:

Mes	BAJA	MEDIA	ALTA	MUY ALTA
ENERO	16,8	8,5	15,2	0
FEBRERO	33,5	11,5	46,2	1,5
MARZO	11,1	7,4	3,8	0
ABRIL	18,1	22,3	3,7	1
MAYO	1,8	14,6	33,5	0
JUNIO	7,9	10,3	10,9	0
JULIO	14,4	32,1	10,4	0
AGOSTO	3,9	95	36,7	0
SEPTIEMBRE	4,4	2,9	1	2
OCTUBRE	1,2	0,8	1,5	0
NOVIEMBRE	1,3	3,7	0,3	0
DICIEMBRE	1	6,9	0,2	0,5
<b>META</b>	<b>32</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>6</b>



## 7 GESTIÓN FINANCIERA

### 7.1 Indicadores

INSTITUTO MEDICO ONCOLOGICO SAS  
NIT. 900.428.862-5  
Dirección Financiera  
Indicadores Financieros  
Periodo: Enero a Diciembre 2024

[Resgurar a Menu](#)  
[Click Aquí](#)

Indicadores Financieros	Ind	Nombre Indicador	PPTO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	Acum
Utilidad Bruta / Vtas Netas Totales	MBO	Margen Bruto Operacional	71,6%	70,6%	68,1%	66,2%	67,6%	60,1%	62,8%	60,4%	60,6%	58,6%	61,1%	55,4%	53,6%	60,8%
Utilidad Neta / Vtas Netas Totales	MNO	Margen Neto Operacional	99,7%	99,7%	99,8%	99,8%	99,8%	99,9%	99,9%	99,9%	99,9%	99,9%	99,9%	99,9%	99,9%	99,9%
Utilidad Antes de Impostos / Vtas Netas Totales	UAI	Utilidad Antes de Impuestos	30,0%	30,5%	28,1%	25,7%	34,6%	31,3%	34,4%	29,2%	30,0%	30,2%	36,5%	30,1%	32,1%	31,4%
Ing x servicios / Vtas Totales	VPS	Participación de Ingresos de Servicios	47,5%	47,1%	37,9%	31,0%	38,2%	21,6%	27,2%	26,7%	27,4%	21,4%	23,0%	21,3%	20,0%	26,4%
Costo Medicamentos / Vtas Netas Totales	ICM	Indice de Costo Medicamentos	21,1%	26,8%	29,0%	30,0%	28,9%	37,8%	34,7%	36,6%	35,9%	38,4%	36,4%	41,9%	43,9%	36,6%
Costo Hon Medicos / Vtas Netas Totales	IHM	Indice de Costo de Honorarios Medicos	7,4%	3,1%	3,5%	4,3%	3,8%	2,3%	2,7%	2,7%	3,3%	2,9%	2,4%	2,7%	2,2%	2,9%
Costo Pnal Asistencial / Vtas Netas Totales	IPS	Indice de Costo de Personal Asistencial	11,3%	8,9%	7,9%	5,0%	4,9%	5,6%	5,4%	5,3%	5,2%	5,5%	4,5%	5,3%	4,5%	5,4%
Costo Nomina Admtnv / Vtas Netas Totales	IPA	Indice de Costo de Personal Administrativo	5,7%	4,5%	4,3%	5,3%	3,8%	3,2%	3,2%	3,7%	3,6%	3,1%	3,0%	3,0%	2,9%	3,5%
Costo Nomina Total / Vtas Netas Totales	ITP	Indice de Costo Total de Personal	17,0%	13,4%	12,2%	10,3%	8,7%	8,8%	8,6%	9,0%	8,9%	8,7%	7,5%	8,4%	7,4%	8,9%
Total Gasto Administrativos / Vtas Netas Totales	IGA	Indice de Gasto Administrativo	10,9%	13,2%	9,4%	9,9%	8,7%	7,0%	9,9%	10,1%	9,5%	9,2%	7,7%	7,9%	6,9%	8,7%
Total Gasto Financieros / Vtas Netas Totales	IGF	Indice de Gasto Financiero	0,2%	0,2%	0,2%	0,1%	0,1%	0,3%	0,3%	0,2%	0,3%	0,2%	0,1%	0,1%	0,1%	0,2%
Total Gasto Totales / Vtas Netas Totales	IGT	Indice de Gasto Total	29,6%	30,3%	31,4%	34,7%	27,6%	22,5%	26,0%	26,7%	24,8%	22,7%	20,1%	19,6%	17,5%	23,7%
Dscto, Devoluciones y Glosas / Ventas Totales	IAG	Indicador Aceptación Glosas - Devoluc - Desc	0,3%	0,3%	0,2%	0,2%	0,2%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%
Dscto, Devoluciones y Glosas Real / Ventas Total	IGR	Indicador Aceptación Glosas Real	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

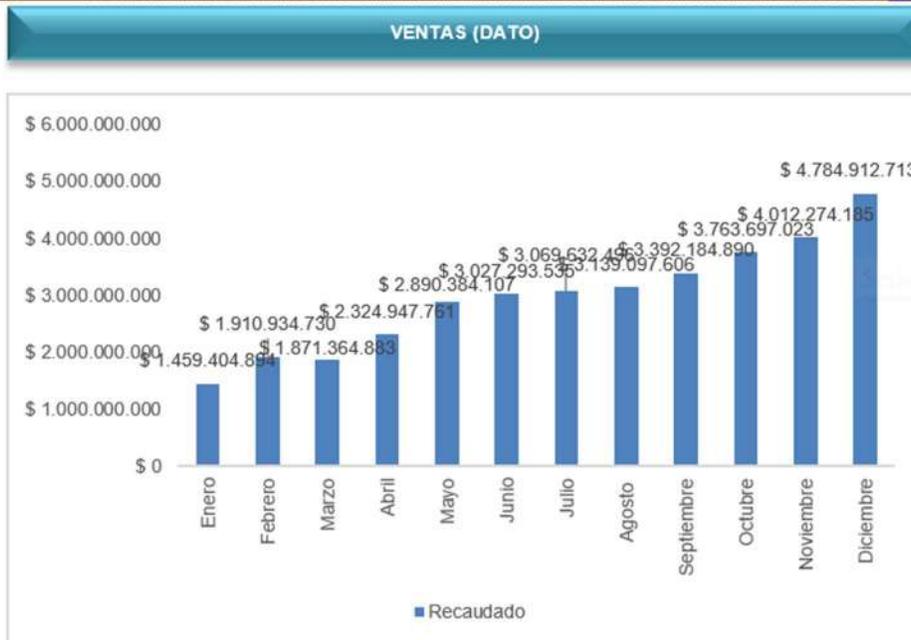
### 7.2 Ventas

INSTITUTO MEDICO ONCOLOGICO SAS  
NIT. 900.428.862-5  
Dirección Financiera  
Detalle de Ventas Mens y Mens  
Periodo: Enero a Diciembre 2024

[Resgurar a Menu](#)  
[Click Aquí](#)

[Ir a Graficos](#)

Nº	Cliente	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Acumulada Total	% Acumulada	Promedio
90016284	NUOVA EPS	\$ 673.676.324	\$ 1.323.124.992	\$ 1.296.843.753	\$ 1.044.517.644	\$ 2.124.871.834	\$ 2.023.613.447	\$ 2.104.260.024	\$ 2.100.891.630	\$ 2.276.100.117	\$ 2.302.044.974	\$ 2.277.416.218	\$ 3.145.143.800	\$ 24.188.796.642	66%	\$ 2.016.586.382
90025446	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANTAS S A S	\$ 205.238.109	\$ 248.006.878	\$ 283.456.870	\$ 284.437.134	\$ 325.445.113	\$ 711.954.028	\$ 828.245.208	\$ 671.923.382	\$ 408.432.327	\$ 1.075.786.211	\$ 1.097.553.770	\$ 1.356.109.630	\$ 7.869.461.856	22%	\$ 655.765.486,0
90063369	PERECONOMOS PATRIBONDOS AUTOMOVOS FENICARSA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.750.000	\$ 44.485.000	\$ 109.254.000	\$ 49.250.744	\$ 79.070.010	\$ 46.734.875	\$ 97.388.600	\$ -	\$ 420.117.287	1%	\$ 35.009.815,56
90019952	CLINICA HOLLANDER SAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 82.970.323	\$ 16.311.438	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 46.616.822	\$ 158.490.809	0%	\$ 14.887.586,75
90019773	ASOCIACION RODENIA DEL CAUCA AIC EPS-RODENIA	\$ 38.100.000	\$ 340.000	\$ 8.292.000	\$ 37.800.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 82.626.000	0%	\$ 6.877.083,33
90009618	UNION TEMPORAL TOLUISA	\$ 12.860.000	\$ 1.210.000	\$ 12.976.000	\$ 37.860.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 64.786.000	0%	\$ 5.398.333,33
90011048	FONDO ASISTENCIAL DEL MAGISTER DEL CAQUETA	\$ 12.450.000	\$ 798.900	\$ 24.900.000	\$ 12.300.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 50.448.900	0%	\$ 4.204.075,00
90007828	COLSANTAS MEDICINA PREGAGADA SA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 110.000	\$ 110.000	\$ 110.000	\$ 24.800.000	\$ 110.000	\$ -	\$ -	\$ 25.146.000	0%	\$ 2.086.416,67
90006839	INTEGRAL SOLUTIONS SAS	\$ 482.400	\$ 758.000	\$ 1.162.200	\$ -	\$ -	\$ 804.800	\$ -	\$ 860.200	\$ 862.200	\$ 894.200	\$ 443.618	\$ 883.838	\$ 7.084.562	0%	\$ 580.715,58
90009698	ECOPETROL S.A.	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 250.000	\$ -	\$ -	\$ 3.590.597	\$ -	\$ 3.843.597	0%	\$ 320.299,75
90013366	UNION TEMPORAL MEDICAL UT	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 822.000	\$ 802.000	\$ -	\$ 889.200	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.513.200	0%	\$ 209.438,33
90012436	SOCIEDAD INTEGRAL DE ESPECIALISTAS EN SALUD S.A.	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 482.954	\$ 482.954	0%	\$ 39.79,50
90093526	ASSET SALUD EPS SAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 250.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 250.000	0%	\$ 20.833,33
90028074	COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 250.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 250.000	0%	\$ 20.833,33
90063664	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAIBANAR SAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%	\$ -
90013097	SALUD TOTAL ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD DEL R	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%	\$ -
90017874	MEDILUS MEDICINA PREGAGADA SA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%	\$ -
<b>Subtotal</b>	<b>INGRESO POR EVENTOS</b>	\$ 1.499.894.894	\$ 3.916.934.752	\$ 3.871.564.883	\$ 2.324.847.761	\$ 2.890.384.167	\$ 3.100.871.716	\$ 3.090.363.934	\$ 3.178.087.896	\$ 3.302.104.896	\$ 3.763.887.623	\$ 4.012.274.181	\$ 4.784.912.713	\$ 31.720.626.484	100%	\$ 2.678.294.873,42
<b>Subtotal</b>	<b>ASSET SALUD EPS SAS</b>	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 2.821.632.000	8%	\$ 235.136.000,00
<b>Subtotal</b>	<b>INGRESOS POR CONVENIO</b>	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 2.821.632.000	8%	\$ 235.136.000,00
<b>Subtotal</b>	<b>PARTICULARES</b>	\$ 1.466.968	\$ 860.000	\$ 748.060	\$ 2.134.863	\$ 1.626.000	\$ 1.496.000	\$ 287.400	\$ 642.814	\$ 3.423.469	\$ 840.000	\$ 823.382	\$ 560.000	\$ 13.716.148	0%	\$ 1.143.012,33
<b>Subtotal</b>	<b>INGRESOS POR PARTICULARES</b>	\$ 1.466.968	\$ 860.000	\$ 748.060	\$ 2.134.863	\$ 1.626.000	\$ 1.496.000	\$ 287.400	\$ 642.814	\$ 3.423.469	\$ 840.000	\$ 823.382	\$ 560.000	\$ 13.716.148	0%	\$ 1.143.012,33
<b>TOTAL</b>	<b>VENTAS DE LA GESTION DE LA SOCIEDAD</b>	\$ 1.499.894.894	\$ 3.916.934.752	\$ 3.871.564.883	\$ 2.324.847.761	\$ 2.890.384.167	\$ 3.100.871.716	\$ 3.090.363.934	\$ 3.178.087.896	\$ 3.302.104.896	\$ 3.763.887.623	\$ 4.012.274.181	\$ 4.784.912.713	\$ 31.720.626.484	100%	\$ 2.678.294.873,42



Fuente del Dato: Índigo Vie

**Análisis:** IMO - Instituto Médico Oncológico en el año 2024 se propuso unas ventas por \$3.000.000.000, y el comportamiento ha sido de la siguiente manera porcentual.

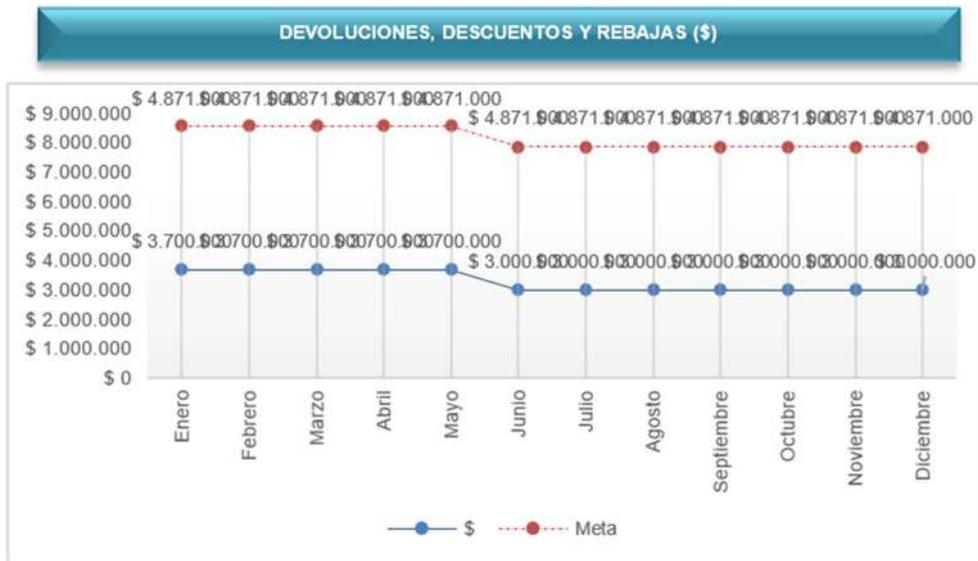
[www.imoips.com](http://www.imoips.com)

Se describen las ventas con respecto al cumplimiento en dato porcentual:

**Primer Semestre** → Enero: 79%; Febrero: 103%; Marzo: 101%; Abril: 126%; Mayo: 156%; Junio: 104%

**Segundo Semestre** → Julio: 103%; agosto: 105%; Septiembre: 113%; Octubre: 125%; Noviembre: 134%; Diciembre: 159%

### 7.3 Devoluciones, descuentos y rebajas



Fuente del Dato: Índigo Vie

**Análisis:** IMO - Instituto Médico Oncológico en el periodo evaluado tuvo provisión por glosas y devoluciones y provisiones en recaudos, que la meta es de \$3.700.000 con corte a marzo desde el mes de junio la meta es de \$3.000.000.

### 7.4 Estado de Resultados

INSTITUTO MEDICO ONCOLOGICO SAS		IMO		Regresar a Menu		Click Aquí		Ir a Graficos										
NIT. 900.428.822-5		Dirección Financiera		Estado de Resultados Detallado		Periodo: Enero a Diciembre 2024		JAN - DIC										
		7																
	Indicador	PTD	Indicador	ENE	Indicador	FEB	Indicador	MAR	Indicador	ABR	Indicador	MAY	Indicador	JUN	Indicador	JUL	Indicador	AGO
INGRESOS BRUTOS OPERACIONALES	100.00%	3,600,000,000	100.00%	1,441,170,894	100.00%	1,696,232,490	100.00%	1,823,589,003	100.00%	2,324,977,793	100.00%	2,890,304,797	100.00%	3,677,233,631	100.00%	3,068,632,498	100.00%	2,120,097,698
DESCUENTOS GLOSAS (PRIM) Y RECORDOS:	8.14%	4,177,000	8.20%	3,700,000	8.20%	3,700,000	8.20%	3,700,000	8.14%	3,700,000	8.12%	3,700,000	8.19%	3,600,000	8.19%	3,600,000	8.19%	3,600,000
INGRESOS NETOS OPERACIONALES	91.86%	2,999,823,000	91.79%	1,437,470,894	91.80%	1,692,532,490	91.80%	1,819,889,003	91.84%	2,321,277,793	91.87%	2,886,604,797	91.90%	3,045,233,631	91.90%	3,065,032,498	91.90%	2,116,497,698
COSTOS MENOS VARIABLES	33.27%	804,900,000	26.84%	623,230,000	27.94%	601,664,716	33.80%	816,666,490	33.36%	751,678,964	33.87%	1,160,899,527	37.20%	1,124,907,198	38.41%	1,214,683,247	39.41%	1,216,837,347
CONTRIBUCION MARGINAL	68.59%	2,194,923,000	70.95%	1,014,240,894	68.86%	1,090,867,774	68.44%	1,003,222,513	68.48%	1,569,608,829	68.00%	1,725,705,270	62.80%	1,920,326,433	63.49%	1,850,349,251	63.50%	1,599,660,351
COSTOS FIJOS	16.19%	305,100,000	8.49%	177,837,192	8.49%	198,803,800	8.54%	191,516,198	8.33%	223,833,244	8.54%	271,898,688	8.70%	274,676,642	8.70%	274,758,130	8.67%	274,626,048
MARGEN BRUTO OPERACIONAL	35.61%	1,889,923,000	68.80%	816,643,702	69.37%	1,522,263,674	69.84%	1,501,616,315	62.24%	1,445,594,859	64.34%	1,653,706,582	67.00%	1,745,649,835	68.84%	1,677,671,014	68.00%	1,374,834,303
SUBTOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	16.03%	300,830,000	13.22%	198,178,838	9.36%	176,803,830	9.56%	180,240,363	8.73%	202,922,700	7.84%	261,264,198	6.88%	266,785,219	10.99%	306,321,929	9.62%	266,977,893
SUBTOTAL GASTOS NUMERA	4.26%	127,720,000	4.40%	94,468,247	4.24%	87,846,958	6.30%	87,300,382	3.54%	85,168,830	3.24%	83,857,487	3.19%	86,648,476	3.19%	83,977,381	3.54%	84,004,188
SUBTOTAL BRUTO GASTOS	20.05%	341,000,000	12.81%	192,316,185	12.81%	202,597,272	16.44%	267,540,745	11.81%	288,091,530	12.41%	345,121,685	12.32%	361,434,725	11.81%	390,301,310	11.42%	349,981,831
TOTAL GASTOS	29.55%	789,200,000	35.32%	435,914,156	27.30%	500,999,172	24.74%	633,181,935	27.55%	640,299,137	22.53%	840,247,478	25.07%	710,299,241	25.64%	700,265,195	24.77%	777,015,701
TOTAL COSTOS FIJOS Y GASTOS	38.53%	1,094,360,000	29.97%	573,741,340	30.64%	750,982,072	40.12%	733,702,680	32.81%	763,699,381	26.41%	822,205,543	30.77%	830,978,621	31.78%	881,633,524	30.95%	851,637,754
MARGEN NETO OPERACIONAL	30.24%	995,563,000	30.64%	446,111,364	28.22%	614,766,702	26.89%	471,667,832	34.77%	486,549,430	31.64%	613,414,857	32.00%	600,337,466	29.07%	600,311,706	30.34%	448,802,496
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	34.10%	913,583,000	30.48%	438,337,116	28.08%	614,766,702	26.74%	486,549,430	34.61%	483,381,011	31.11%	613,414,857	32.44%	598,434,534	29.24%	600,311,706	30.05%	448,802,496

SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD  
 Línea Guatemalteca Nacional 011-50001000  
**VIGILADO**



INSTITUTO MEDICO ONCOLOGICO SAS Nit. 900.428.862-5 Dirección Financiera Estado de Resultados Detallado Periodo: Enero a Diciembre 2024		ESTADO DE RESULTADOS (\$)											
		JUN - DIC											
		7											
	Indicador	PPTO	Indicador	SEP	Indicador	OCT	Indicador	NOV	Indicador	DIC	Indicador	Acum PPTO	
INGRESOS BRUTOS OPERACIONALES	100,00%	3.000.000.000	100,00%	3.375.231.159	100,00%	3.742.266.296	100,00%	4.012.274.185	100,00%	4.738.296.031	100,00%	30.250.000.000	
DESCUENTOS GLOSAS (Prov) + RECOBROS:	0,14%	4.171.000	0,09%	3.000.000	0,08%	3.000.000	0,07%	3.000.000	0,06%	3.000.000	0,11%	53.562.000	
INGRESOS NETOS OPERACIONALES	99,86%	2.995.829.000	99,91%	3.372.231.159	99,92%	3.739.266.296	99,93%	4.009.274.185	99,94%	4.735.296.031	99,89%	30.196.438.000	
COSTOS MEDICOS VARIABLES													
TOTAL COSTOS VARIABLES	33,21%	994.900.000	41,43%	1.397.271.847	38,92%	1.455.207.483	44,62%	1.789.034.157	46,53%	2.203.162.323	39,41%	9.580.300.000	
CONTRIBUCION MARGINAL	66,79%	2.000.929.000	58,57%	1.974.959.312	61,08%	2.284.058.813	55,38%	2.220.240.028	53,47%	2.532.133.708	60,59%	20.616.138.000	
COSTOS MEDICOS FIJOS													
COSTOS FIJOS	10,16%	305.100.000	5,85%	197.121.311	4,83%	190.507.358	5,60%	224.437.579	4,77%	225.824.872	5,78%	3.233.699.998	
MARGEN BRUTO OPERACIONAL	66,61%	1.695.829.000	52,72%	1.777.838.001	56,26%	2.103.551.455	49,78%	1.995.802.449	48,70%	2.306.308.836	54,82%	17.382.448.002	
SUBTOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	10,03%	300.520.000	9,21%	310.611.363	7,66%	286.427.983	7,88%	316.052.214	6,89%	326.122.568	8,76%	3.103.475.000	
SUBTOTAL GASTOS NOMINA	4,26%	127.738.000	3,13%	105.591.498	2,98%	111.462.149	3,04%	121.726.186	2,90%	137.363.494	3,46%	1.420.056.000	
SUBTOTAL OTROS GASTOS	12,05%	361.002.000	10,41%	350.892.559	9,48%	354.533.961	8,66%	347.363.108	7,72%	365.664.830	11,51%	3.725.149.000	
TOTAL GASTOS	26,35%	789.260.000	22,75%	767.095.419	20,12%	752.424.062	19,58%	785.141.508	17,51%	829.150.891	23,72%	8.248.680.000	
TOTAL COSTOS FIJOS Y GASTOS	36,53%	1.094.360.000	28,59%	964.216.730	24,95%	932.931.420	25,18%	1.009.579.087	22,28%	1.054.975.763	29,49%	11.482.379.998	
MARGEN NETO OPERACIONAL	30,26%	906.569.000	25,97%	1.010.742.582	36,13%	1.351.127.393	30,20%	1.210.660.941	31,19%	1.477.157.945	31,10%	9.133.768.002	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	30,16%	903.569.000	30,17%	1.017.391.884	36,54%	1.368.322.374	30,05%	1.204.947.337	32,07%	1.518.433.246	31,41%	9.097.768.002	



Fuente del Dato: Índigo Vie

**Análisis:** IMO - Instituto Médico Oncológico se proyectó una utilidad del 30,02% y en la ejecución del año se relacionan a continuación porcentualmente:

**Primer Semestre** → Enero: 30,48%; Febrero: 28,06%; Marzo: 25,75%; Abril: 34,62%; Mayo: 31,31%; Junio: 33,70%

**Segundo Semestre** → Julio: 29,16%; Agosto: 30,04%; Septiembre: 30,97%; Octubre: 36,54%  
Noviembre: 30,05%; Diciembre: 32,07%



## 7.5 Recaudo

Tabla 1: Recaudo

RECAUDO		
Mes	Valor (\$)	%
Enero	681.539.687	65%
Febrero	845.714.701	116%
Marzo	1.141.964.363	139%
Abril	819.223.776	60%
Mayo	1.232.561.808	123%
Junio	1.741.045.778	107%
Julio	1.188.819.386	50%
Agosto	2.019.481.164	82%
Septiembre	3.930.972.862	107%
Octubre	3.572.969.061	96%
Noviembre	2.260.070.860	79%
Diciembre	2.273.030.591	93%

## 7.6 Cuentas por Cobrar

Suma de Saldo Total Etiquetas de fila	Etiquetas de columna								Total general	Pagos sin aplicar	Total descargando pagos
	2. De 1 a 30 Días	3. De 31 a 60 Días	4. De 61 a 90 Días	5. De 91 a 120 Días	6. De 121 a 180 Días	7. De 181 a 360 Días	Mayor a 360 Días				
NUEVA EPS	\$ 2.576.330.370,00	\$ 2.357.201.626,00	\$ 2.292.568.024,00	\$ 1.940.631.670,00	\$ 95.119.714,00	\$ 20.214.138,00	\$ 201.632,00	\$ 9.222.267.174,00	\$ 1.633.442.000,00	\$ 7.588.825.174,00	
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S.A.S - EN I	\$ -	\$ 1.075.710.811,00	\$ 161.748.557,00	\$ 230.958.127,00	\$ 72.433.146,00	\$ 137.277.216,00	\$ 344.406.313,00	\$ 1.822.532.170,00	\$ 597.556.299,00	\$ 1.224.975.871,00	
FIDEICOMISOS PATRIMONIALES AUTONOMOS FIDUCIAR	\$ 97.389.600,00	\$ 45.800.177,50	\$ 77.496.451,00	\$ 48.142.991,00	\$ 29.532.916,00	\$ -	\$ -	\$ 298.362.135,50	\$ -	\$ 298.362.135,50	
ASMET SALUD EPS SAS	\$ 235.136.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 30,00	\$ -	\$ 235.136.030,00	\$ 158.807.000,00	\$ 76.329.030,00	
MEGASALUD IPS SAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 92.916.000,00	\$ 92.916.000,00	\$ -	\$ 92.916.000,00	
ASOCIACION INDIGENA DEL CAUCA AIC EPS-INDIGENA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 41.161.800,00	\$ 27.605.240,00	\$ 68.767.040,00	\$ -	\$ 68.767.040,00	
CLINICA MEDILASER SAS	\$ -	\$ 17.680.727,00	\$ 15.088.821,00	\$ 13.038.936,00	\$ 9.094.605,00	\$ -	\$ -	\$ 54.903.089,00	\$ -	\$ 54.903.089,00	
COMPAÑIA DE MEDICINA PREPAGADA COLSANITAS SA	\$ 115.000,00	\$ 24.800.000,00	\$ 112.700,00	\$ 10.753,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 25.038.453,00	\$ -	\$ 25.038.453,00	
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMILIAR SAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 12.749.828,00	\$ 12.749.828,00	\$ -	\$ 12.749.828,00	
ECOPREND SA	\$ 3.939.597,00	\$ -	\$ -	\$ 245.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3.838.597,00	\$ -	\$ 3.838.597,00	
UNION TEMPORAL TOLIHUILA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.441.391,00	\$ -	\$ 2.441.391,00	\$ -	\$ 2.441.391,00	
INTEGRAL SOLUTIONS SD SAS	\$ 443.618,00	\$ 935.152,00	\$ 395.332,00	\$ 1,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.774.103,00	\$ -	\$ 1.774.103,00	
<b>Total general</b>	<b>\$ 2.913.008.185,00</b>	<b>\$ 3.522.128.493,50</b>	<b>\$ 2.547.407.895,00</b>	<b>\$ 2.233.027.478,00</b>	<b>\$ 146.180.381,00</b>	<b>\$ 201.094.575,00</b>	<b>\$ 277.879.013,00</b>	<b>\$ 11.840.726.010,50</b>	<b>\$ 2.389.805.299,00</b>	<b>\$ 9.450.920.711,50</b>	

Fuente del Dato: Índigo Vie

**Análisis:** Entre los clientes con los que actualmente cuenta el Instituto Médico Oncológico SAS que tienen mayor cartera son Nueva EPS, Entidad Promotora de Salud Sanitas SAS y Asmet Salud EPS SAS.



## 7.7 Cuentas por Pagar

Tabla 2: Cuentas por Pagar

Tipos	DE 0 A 90 DIAS	DE 91 A 180 DIAS	Total (\$)	%
Honorarios	\$ 6.980.000	\$ -	\$ 6.980.000	0%
Impuestos	\$ 45.713.000	\$ -	\$ 45.713.000	2%
Otros	\$ -	\$ 1.900.000.000	\$ 1.900.000.000	88%
Nomina	\$ 97.474.241	\$ -	\$ 97.474.241	5%
Honorarios Medicos	\$ 48.316.600	\$ -	\$ 48.316.600	2%
Seguridad social	\$ 55.280.300	\$ -	\$ 55.280.300	3%
Servicios Públicos	\$ 1.760.000	\$ -	\$ 1.760.000	0%
<b>Total General</b>	<b>\$ 255.524.141</b>	<b>\$ 1.900.000.000</b>	<b>\$ 2.155.524.141</b>	<b>100%</b>
%	12%	88%		

CUENTAS POR PAGAR



Fuente del Dato: Índigo Vie

**Análisis:** IMO - Instituto Médico Oncológico SAS a la fecha cuenta con un 88% de cuentas por pagar mayores a 91 días que equivale a \$1.900 millones de pesos, y un 12% entre 0 y 90 días por valor de \$255 millones de pesos.

## 7.8 Flujo de Caja

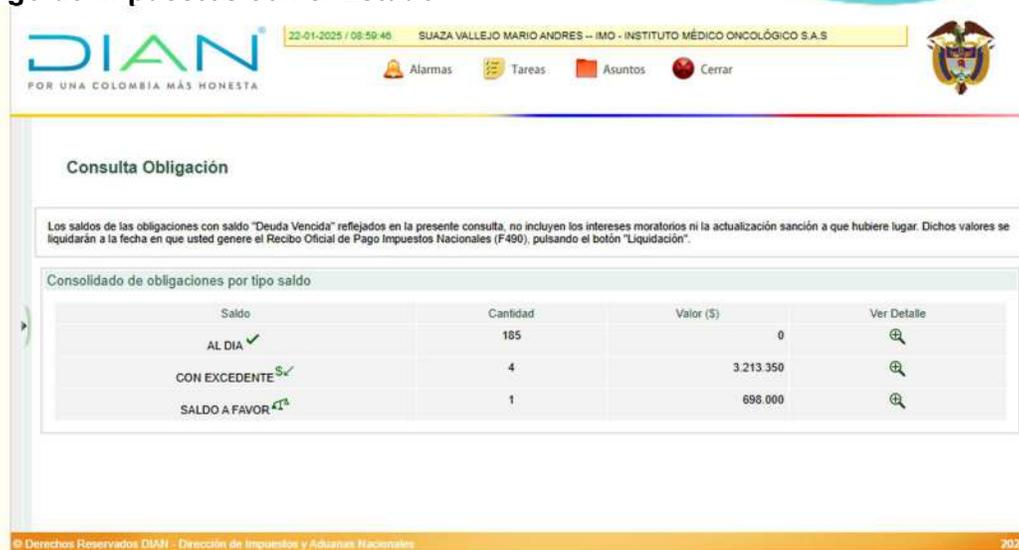
Flujo de caja IMO - Instituto Médico Oncológico SAS S19		ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	Total general	%	(FOLIO)003
SALDO INICIAL		270.230.506,47	273.700.447,47	64.573.843,26	94.311.052,41	307.583.300,41	34.520.026,41	55.043.303,30	6.008.703,31	1.052.880.603,40	1.016.022.030,76	6.264.404.471,53	5.440.420.025,25	2.165.513,31	0,01%	21.818
FUENTES DE RECAUDO		695.074.397	1.000.000,00	1.540.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1,00%	100
TOTAL RECAUDOS		695.074.397	1.000.000,00	1.540.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1,00%	100
USOS		712.676.501	86.210.000	47.376.501	87.897.000	11.576.200	18.586.501	73.574.301	77.035.501	84.741.001	89.302.000	82.103.000	87.736.200	849.840.000	3,87%	31.781.793
TOTAL EGRESOS		712.676.501	86.210.000	47.376.501	87.897.000	11.576.200	18.586.501	73.574.301	77.035.501	84.741.001	89.302.000	82.103.000	87.736.200	849.840.000	3,87%	31.781.793
SALDO FINAL DE CAJA		270.230.506,47	273.700.447,47	64.573.843,26	94.311.052,41	307.583.300,41	34.520.026,41	55.043.303,30	6.008.703,31	1.052.880.603,40	1.016.022.030,76	6.264.404.471,53	5.440.420.025,25	2.165.513,31	0,01%	21.818

Fuente del Dato: Índigo Vie

**Análisis:** En el flujo de caja se relacionan las cuentas bancarias de IMO - Instituto Médico Oncológico SAS que es BBVA, los recaudos se han proporcionado de la manera adecuada según lo presupuestado y los usos son las obligaciones que debe cumplir mensualmente la empresa.



## 7.9 Pago de impuestos con el Estado



**DIAN** 22-01-2025 / 09:59:46 SUAZA VALLEJO MARIO ANDRES - IMO - INSTITUTO MÉDICO ONCOLÓGICO S.A.S

Alarmas Tareas Asuntos Cerrar

### Consulta Obligación

Los saldos de las obligaciones con saldo "Deuda Vencida" reflejados en la presente consulta, no incluyen los intereses moratorios ni la actualización sanción a que hubiere lugar. Dichos valores se liquidarán a la fecha en que usted genere el Recibo Oficial de Pago Impuestos Nacionales (F490), pulsando el botón "Liquidación".

Consolidado de obligaciones por tipo saldo

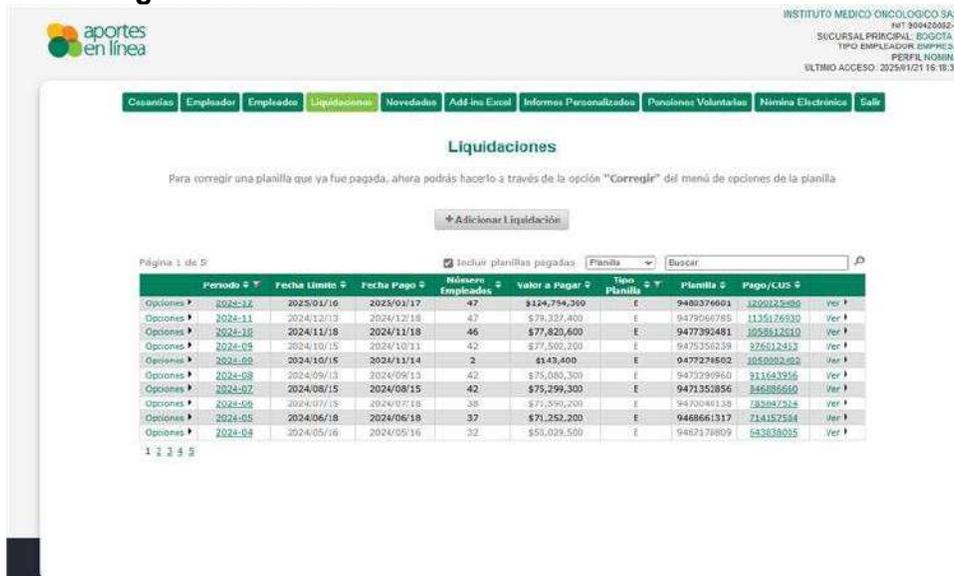
Saldo	Cantidad	Valor (\$)	Ver Detalle
AL DIA ✓	185	0	
CON EXCEDENTE ✓	4	3.213.350	
SALDO A FAVOR ✗	1	698.000	

© Derechos Reservados DIAN - Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales 2025

Fuente del Dato: DIAN

**Análisis:** IMO - Instituto Médico Oncológico SAS se encuentra al día con sus obligaciones tributarias ante la Dirección de impuestos y aduanas nacionales - DIAN.

## 7.10 Sistema de Seguridad Social



aportes en línea INSTITUTO MEDICO ONCOLOGICO SAS  
NIT 89420882-5  
SECURSAL PRINCIPAL BOGOTA 1  
TIPO EMPLEADOR EMPRESA  
PERFIL NOMINA  
ULTIMO ACCESO: 2025/01/21 16:19:30

Cuentas Empleador Empleados Liquidaciones Novedades Adm-Ini Excel Informes Personalizados Pensiones Voluntarias Nómina Electrónica Salir

### Liquidaciones

Para corregir una planilla que ya fue pagada, ahora podrá hacerlo a través de la opción "Corregir" del menú de opciones de la planilla.

+ Adicionar Liquidación

Página 1 de 5  Incluir planillas pagadas Planilla Buscar

Período	Fecha Límite	Fecha Pago	Número Empleados	Valor a Pagar	Tipo Planilla	Planilla	Pago/CUS	Ver
Opciones 2024-12	2025/01/16	2025/01/17	47	\$124,754,260	E	9480376601	1200123585	Ver
Opciones 2024-11	2024/12/13	2024/12/18	47	\$79,337,400	E	947966785	1135176530	Ver
Opciones 2024-10	2024/11/18	2024/11/18	46	\$77,820,600	E	9477392481	105812010	Ver
Opciones 2024-09	2024/10/15	2024/10/11	42	\$77,500,200	E	9475350239	975012413	Ver
Opciones 2024-08	2024/09/15	2024/09/14	2	\$149,400	E	9473294602	1050002082	Ver
Opciones 2024-08	2024/09/13	2024/09/13	42	\$75,080,300	E	9473299950	311683956	Ver
Opciones 2024-07	2024/08/15	2024/08/15	42	\$75,259,300	E	9471351856	146086660	Ver
Opciones 2024-06	2024/07/15	2024/07/18	38	\$75,391,200	E	9463081138	783847324	Ver
Opciones 2024-05	2024/06/18	2024/06/18	37	\$71,252,200	E	9468661317	714152584	Ver
Opciones 2024-04	2024/05/16	2024/05/16	32	\$51,029,500	E	9467178809	633838095	Ver

Fuente del Dato: Aportes en Línea

**Análisis:** A la fecha IMO - Instituto Médico Oncológico SAS ha velado por cancelar la seguridad social a tiempo y así cumplir con la obligación.



## 7.11 Reporte de Nómina Electrónica

← Consultar documentos enviados

imo - Instituto Médico Oncológico S.A.S  
Suiza VÁLIDO HASTA ABRIL

Código único: Código único Prefijo y fecha: NIT receptor: Rango de fechas: 2025/01/01 - 2025/01/02

Tipo de documento: Resultado: Estado RADIAN: Tipo de referencia:

Homina individual electrónica Todos... Todos... Todos... Todos...

Buscar

Resultados de búsqueda

Mostrar 10 registros

Recepción	Fecha	Prefijo	Nº documento	Tipo	NIT Emisor	Emisor	NIT Receptor	Receptor	Resultado	Estado RADIAN	Valor Total
▲	16-01-2025	16-01-2025	792	Homina individual	900428962	IMO - INSTITUTO ME...	1033729791	JAVIER RODRIGUEZ...	Aprobado	● No Aplica	525,018,400
▲	16-01-2025	16-01-2025	791	Homina individual	900428962	IMO - INSTITUTO HE...	1075225326	MARIA CAVALA SUAZ...	Aprobado	● No Aplica	113,979,816
▲	16-01-2025	16-01-2025	790	Homina individual	900428962	IMO - INSTITUTO HE...	7723714	MARIO ANDRES SCA...	Aprobado	● No Aplica	536,163,760
▲	16-01-2025	16-01-2025	788	Homina individual	900428962	IMO - INSTITUTO HE...	1079480013	ENRIK SANTIAGO CELL...	Aprobado	● No Aplica	1975,000

Fuente del Dato: DIAN

**Análisis:** A la DIAN la última nómina electrónica reportada corresponde a la del mes de diciembre 2024, sin novedad, estando al día con la obligación.

## 7.12 Evaluación de Hipótesis de negocio de puesta en marcha

2. CONCLUSIONES	
2.1.	La Administración luego de analizar los hechos o condiciones para evaluar la Hipótesis de Negocio en Marcha, identificó 21 criterios de un total de 21, que no generan dudas significativas, por lo tanto, se concluye que no existe ningún tipo de incertidumbre y en consecuencia la utilización de la Hipótesis del Negocio en Marcha es adecuada.

Fuente del Dato: Estados Financieros

**Análisis:** IMO - Instituto Médico Oncológico SAS no genera dudas significativas sobre el Negocio en marcha a corte de 31 de diciembre del presente año.

## 8 ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

No se han registrado hechos relevantes posteriores al cierre del ejercicio hasta la fecha de elaboración del informe de gestión.

## 9 EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA SOCIEDAD

Para el año 2025 se espera que IMO – Instituto Médico Oncológico S.A.S, siga consolidándose en la región como la mejor IPS oncológica de la región Surcolombiana, impactando en el estado de salud y expectativa de vida de nuestros usuarios, así mismo posicionar la última sede apertura

[www.imoips.com](http://www.imoips.com)



da en el municipio de Pitalito en el departamento del Huila para los servicios de quimioterapia y consulta oncológica clínica.

Dentro del posicionamiento institucional, implica el crecimiento en ventas con la contratación esperada con nuevas EPS como: ASMET SALUD para los servicios de quimioterapia y FAMISANAR para todos los servicios, esperando un crecimiento de un 25% más con relación al promedio de facturación del año 2024.

Al final del 2025 IMO – Instituto Médico Oncológico S.A.S tiene como meta tener apertura de sedes en el departamento de Caquetá (Florencia) y en el departamento de Boyacá (Tunja) siendo consecuentes con la visión de ser una *Institución reconocida a nivel nacional por la atención oncológica integral con niveles superiores de calidad, tecnologías de vanguardia, sostenible, con un talento humano competente y humanizado.*

## 10 PARTES VINCULADAS (PARTES RELACIONADAS) – OPERACIONES CELEBRADAS CON SOCIOS Y ADMINISTRADORES

VINCULADOS		
Nombre	Identificación	Tipo de Vinculación
MARIO ANDRES SUAZA VALLEJO	7723714	REPRESENTANTE LEGAL PRINCIPAL
CLAUDIA JIMENA PARRA GONZALEZ	1053818082	REPRESENTANTE LEGAL SUPLENTE

Fuente del Dato: Estados Financieros

Durante el periodo objeto de este informe, IMO ha llevado a cabo un riguroso seguimiento y control de las operaciones celebradas entre la sociedad, sus socios y administradores, en estricto cumplimiento de las normativas legales vigentes, así como de los estatutos sociales.

En este sentido, es importante destacar que las operaciones realizadas entre IMO y sus socios o administradores se han ajustado plenamente a las disposiciones contenidas en la Ley 222 de 1995 y el Código de Comercio, que regulan los conflictos de interés y las transacciones entre Partes Vinculadas. Asimismo, dichas operaciones han sido previamente autorizadas por la Asamblea de Accionistas, cuando así lo ha requerido la normativa interna, y se ha dado total cumplimiento al principio de transparencia en la gestión administrativa y financiera.

Entre las principales operaciones celebradas con los socios y administradores, se destacan las siguientes:

- 1. Transacciones con los Socios:** Durante el periodo objeto de este informe, IMO confirma que no se han realizado transacciones con sus socios. La Administración ha llevado a cabo un monitoreo continuo y ha verificado que no se han celebrado operaciones comerciales, financieras ni de cualquier otra índole entre IMO y sus socios durante el presente ejercicio fiscal.
- 2. Transacciones con los Administradores:** Durante el periodo objeto de este informe, IMO confirma que no se han realizado transacciones con sus administradores. La

[www.imoips.com](http://www.imoips.com)



Administración ha llevado a cabo un monitoreo continuo y ha verificado que no se han celebrado operaciones comerciales, financieras ni de cualquier otra índole entre IMO y sus administradores durante el presente ejercicio fiscal.

## **11 ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA SOCIEDAD**

El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la sociedad.

En el periodo objeto del presente informe, la administración de IMO ha llevado a cabo las indagaciones y verificaciones pertinentes para garantizar el cumplimiento estricto de las disposiciones legales en materia de propiedad intelectual y derechos de autor, conforme a lo estipulado en la Ley 603 de 2000, en especial lo relativo a la utilización de software y la observancia de las licencias correspondientes.

Como resultado de estas gestiones, se ha confirmado que todos los programas informáticos utilizados por IMO cuentan con licencias de uso debidamente adquiridas, respetando los términos y condiciones impuestas por los titulares de los derechos de autor de dicho software. Este hecho asegura que IMO se adhiere al cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de 2000, en la cual se establece la obligación de informar en los informes de gestión sobre la situación de la empresa en relación con la propiedad intelectual, en particular respecto al uso legal de software.

Adicionalmente, IMO ha implementado mecanismos de control y seguimiento continuo para asegurar que cualquier nuevo software, o actualización del mismo, cumpla con las licencias requeridas, evitando el uso de productos piratas o no autorizados, con lo cual se refuerza el compromiso de la empresa con la legalidad y el respeto de los derechos de autor.

Por lo anterior, se puede afirmar que IMO ha dado cumplimiento cabal no solo a las disposiciones en materia de software, sino también a las demás normativas aplicables en cuanto a propiedad intelectual y derechos de autor. Esto incluye la protección de contenidos y obras originales dentro de las actividades desarrolladas por la sociedad, garantizando que no se vulneren derechos de terceros en el ejercicio de sus funciones.

## **12 CONSTANCIA ARTÍCULO 87 PARÁGRAFO 2 LEY 1676 DE 2013 (libre circulación de facturas de conformidad)**

En cumplimiento con lo dispuesto en el artículo 87 de la Ley 1676 de 2013, la administración de esta entidad manifiesta que en ningún momento ha obstaculizado ni entorpecido la libre circulación de las facturas. De manera específica, no se ha interpuesto en las operaciones de factoring que los proveedores pudieran haber realizado con las facturas de venta emitidas a la Sociedad durante el período en cuestión. La organización ha actuado conforme a los principios

[www.imoips.com](http://www.imoips.com)



de transparencia, legalidad y buena fe, garantizando que los proveedores pudieran gestionar sus facturas sin restricciones, en plena conformidad con la normativa aplicable.

### 13 DECISIONES DE LA SOCIEDAD CONTROLADA

No se presenta a la fecha del informe.

### 14 SEGUIMIENTO A PROYECTOS

**Apertura sede Pitalito:** Se realizó la apertura de la sede en el Municipio de Pitalito Huila a finales del año 2024, logrando materializar el vínculo contractual con el Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio FOMAG, y Sanitas EPS para iniciar en el año 2025 con la prestación de servicios, esperando que para el primer trimestre de 2025 sea formalizado el vínculo contractual con Nueva EPS para prestar los servicios en esta sede.

**Torre de Medicina Nuclear:** La junta aprobó el desarrollo del proyecto de medicina nuclear compuesto por la instalación de PET-CT, gammagrafía con gamacámara híbrida, radiofarmacia de mediana complejidad, servicios de yodoterapia, ampliación de quimioterapia y ampliación del área de consulta externa para consulta de especialidades oncológicas, proyecto a desarrollar con la Constructora Pargroup con fecha de inicio 01 de febrero de 2025, con una duración del proyecto de 18 meses.

**Apertura Sede Florencia:** para el año 2025 como parte del posicionamiento de IMO - Instituto Médico Oncológico S.A.S, se tiene proyectado la apertura de servicios en el departamento del Caquetá (Florencia), para tal fin se tiene previsto ubicar un bien inmueble en arriendo para hacerle las respectivas adecuaciones de infraestructura en aras de garantizar la prestación de servicio; paralelamente se trabajará en la consecución de un predio (lote) que permita desarrollar un proyecto de mayor extensión.

### ANEXOS.

Anexo 1. Sin anexos.



**MARIO ANDRÉS SUAZA VALLEJO**  
**FIRMA REPRESENTANTE LEGAL**  
**IMO-INSTITUTO MÉDICO ONCOLÓGICO**

